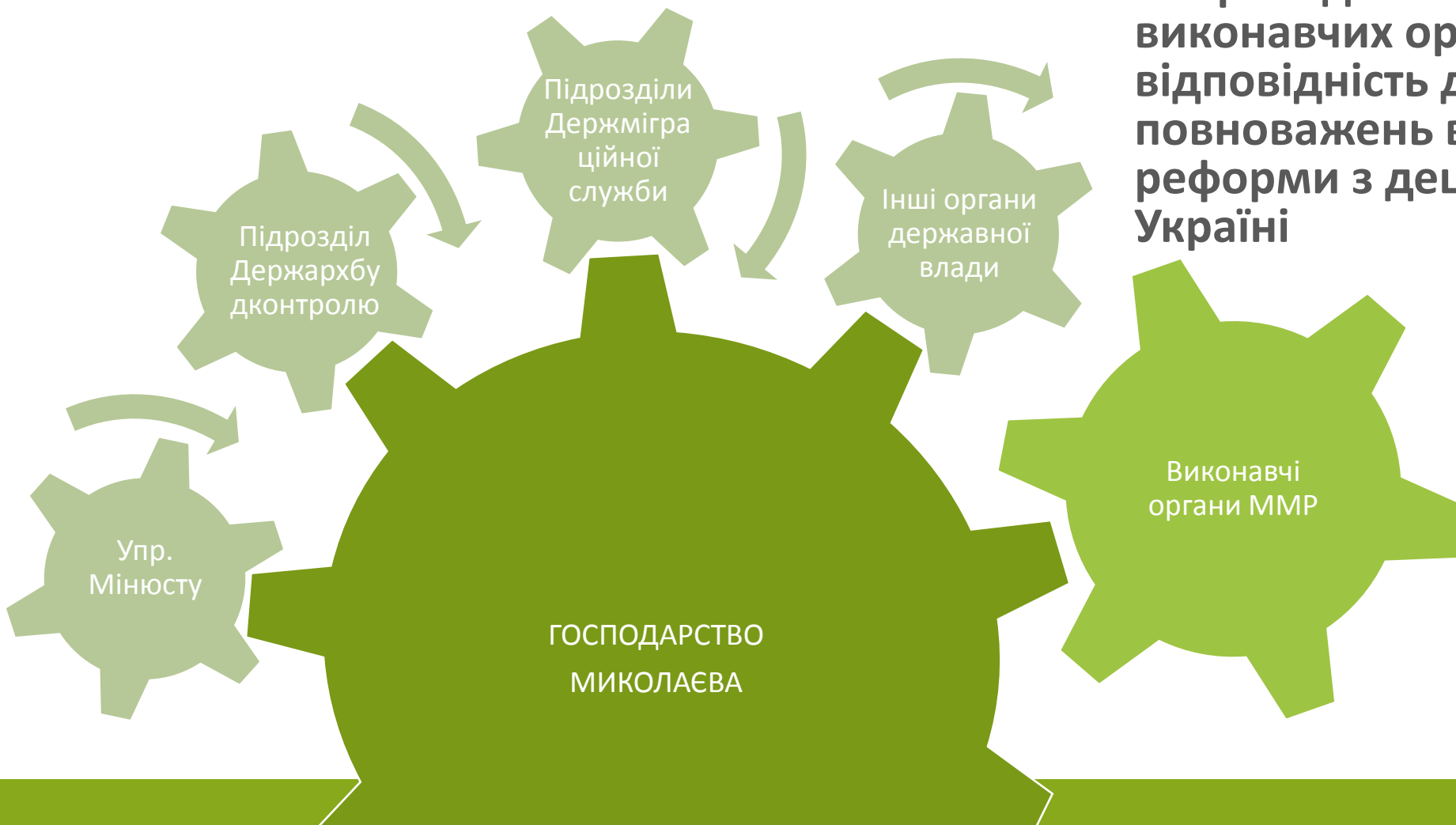




# МИКОЛАЇВ – ЗРОСТАЮЧИ У ЩАСТІ

ПРОЕКТ: СТРУКТУРНІ ЗМІНИ ВИКОНАВЧИХ ОРГАНІВ МИКОЛАЇВСЬКОЇ МІСЬКОЇ ВЛАДИ

# ОСНОВНІ ЗАВДАННЯ СТРУКТУРНИХ ЗМІН ВИКОНАВЧИХ ОРГАНІВ МИКОЛАЇВСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ



## 1. Приведення структури виконавчих органів ММР у відповідність до зростаючих повноважень відповідно до реформи з децентралізації влади в Україні

У зв'язку з передачею ММР повноважень держорганів у Миколаєві скорочено **78 посад** держслужбовців.

**? 78 = 16 ?**

На виконання переданих повноважень штати збільшено на 16 посад.

# ОСНОВНІ ЗАВДАННЯ СТРУКТУРНИХ ЗМІН ВИКОНАВЧИХ ОРГАНІВ МИКОЛАЇВСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ

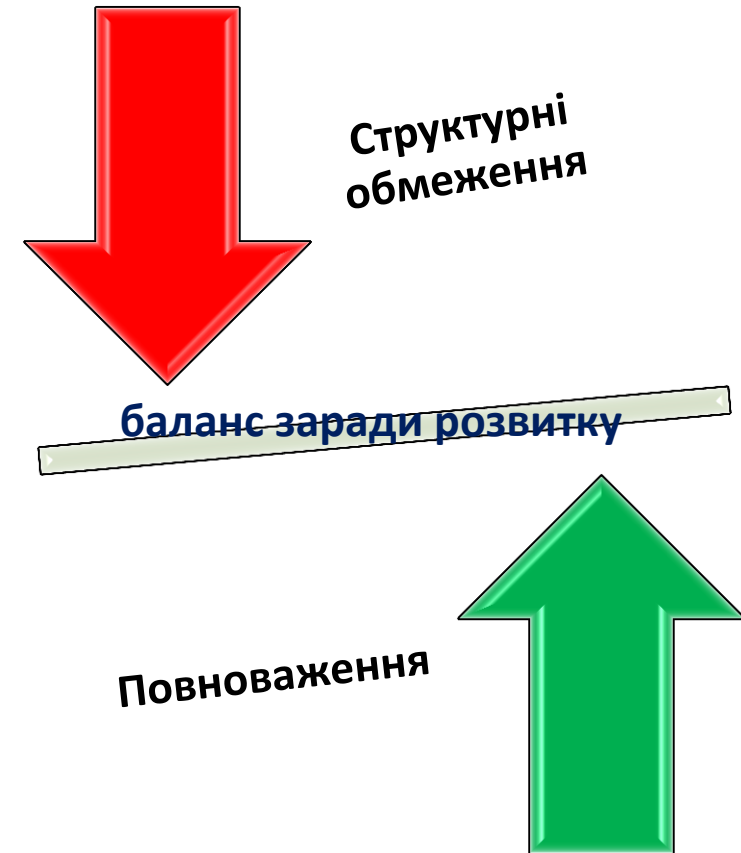
## 2. Приведення структури виконавчих органів ММР у відповідність до повноважень визначених законодавством України у попередні роки

Нові повноваження з внутрішнього аудиту

Нові повноваження з попередження та протидії корупції

Реалізація програмних завдань з енергозбереження та енергоефективності

Приведення у відповідність до законодавства повноважень існуючих органів виконавчої влади



# ОСНОВНІ ЗАВДАННЯ СТРУКТУРНИХ ЗМІН ВИКОНАВЧИХ ОРГАНІВ МИКОЛАЇВСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ

3. Приведення структури виконавчих органів ММР у відповідність до передових форм та методів управління економікою, соціальною, культурною сферами, тощо

Управління якістю та стандартизація

**Результативність**

Проектне управління (за міжнародними стандартами)

**Цілеспрямованість**

Впровадження єдиної геоінформаційної системи

Впровадження систем спільної розробки, управління та доступу до баз даних

**Обізнаність, швидкість, якість**

# ОСНОВНІ ЗАВДАННЯ СТРУКТУРНИХ ЗМІН ВИКОНАВЧИХ ОРГАНІВ МИКОЛАЇВСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ

## 4. Оптимізація існуючих структур



Відмова від повноважень не передбачених законодавством та державними програмами розвитку

Удосконалення розподілу повноважень



Групування однорідних повноважень



# ВИКОНАВЧІ ОРГАНИ МИКОЛАЇВСЬКОЇ МР



# НОВІ ВИКОНАВЧІ ОРГАНИ ММР

УПРАВЛІННЯ ВНУТРІШНЬОГО АУДИТУ,  
КОНТРОЛЮ І З ПИТАНЬ ЗАПОБІГАННЯ ТА  
ВИЯВЛЕННЯ КОРУПЦІЇ

Всього 7 посад

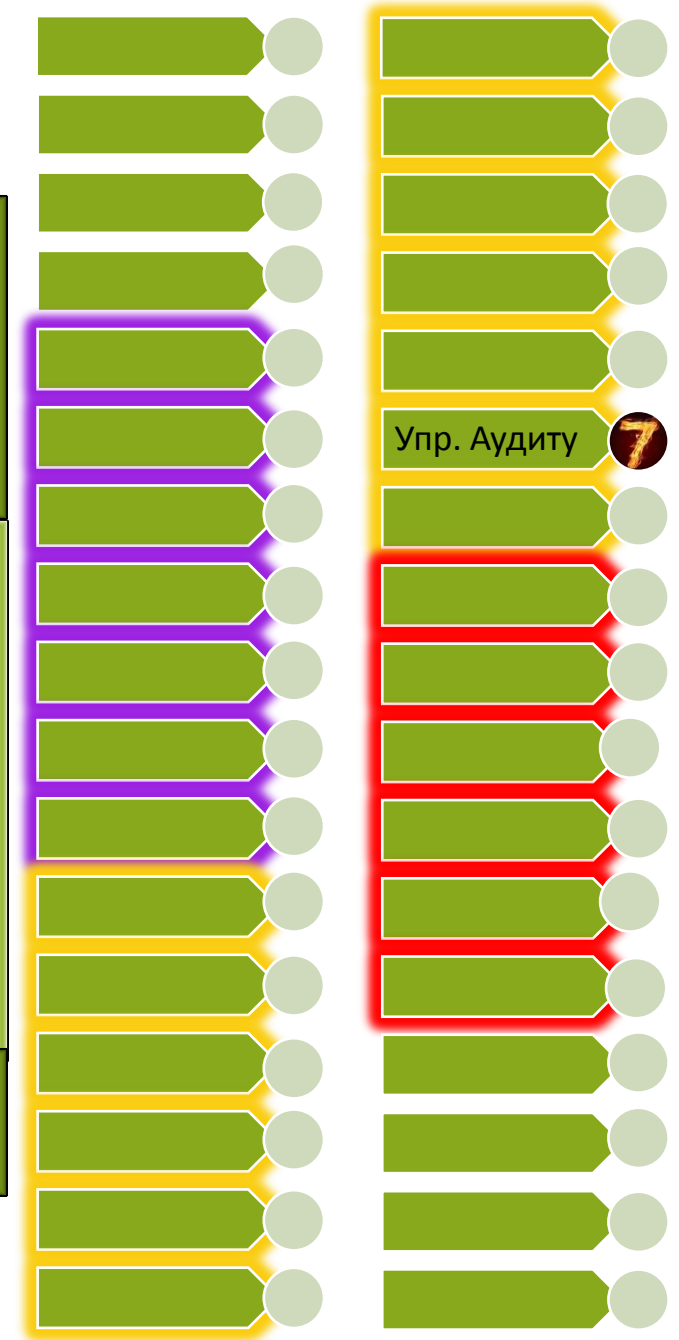
ВІДДІЛ ВНУТРІШНЬОГО  
АУДИТУ

3 посади

ВІДДІЛ КОНТРОЛЮ ТА З  
ПИТАНЬ ЗАПОБІГАННЯ ТА  
ВИЯВЛЕННЯ КОРУПЦІЇ

3 посади

Відповідно до Бюджетного кодексу України, Закону України «Про запобігання корупції»



# НОВІ ВИКОНАВЧІ ОРГАНИ ММР

## УПРАВЛІННЯ ДЕРЖАВНОГО АРХІТЕКТУРНО-БУДІВЕЛЬНОГО КОНТРОЛЮ

Всього 14 осіб

ВІДДІЛ  
АДМІНІСТРАТИВНИХ  
ПРОЦЕДУР

3 посади

ВІДДІЛ З  
ІНСПЕКТУВАННЯ  
ОБ'ЄКТІВ  
БУДІВНИЦТВА

7 посади

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ  
ВІДДІЛ

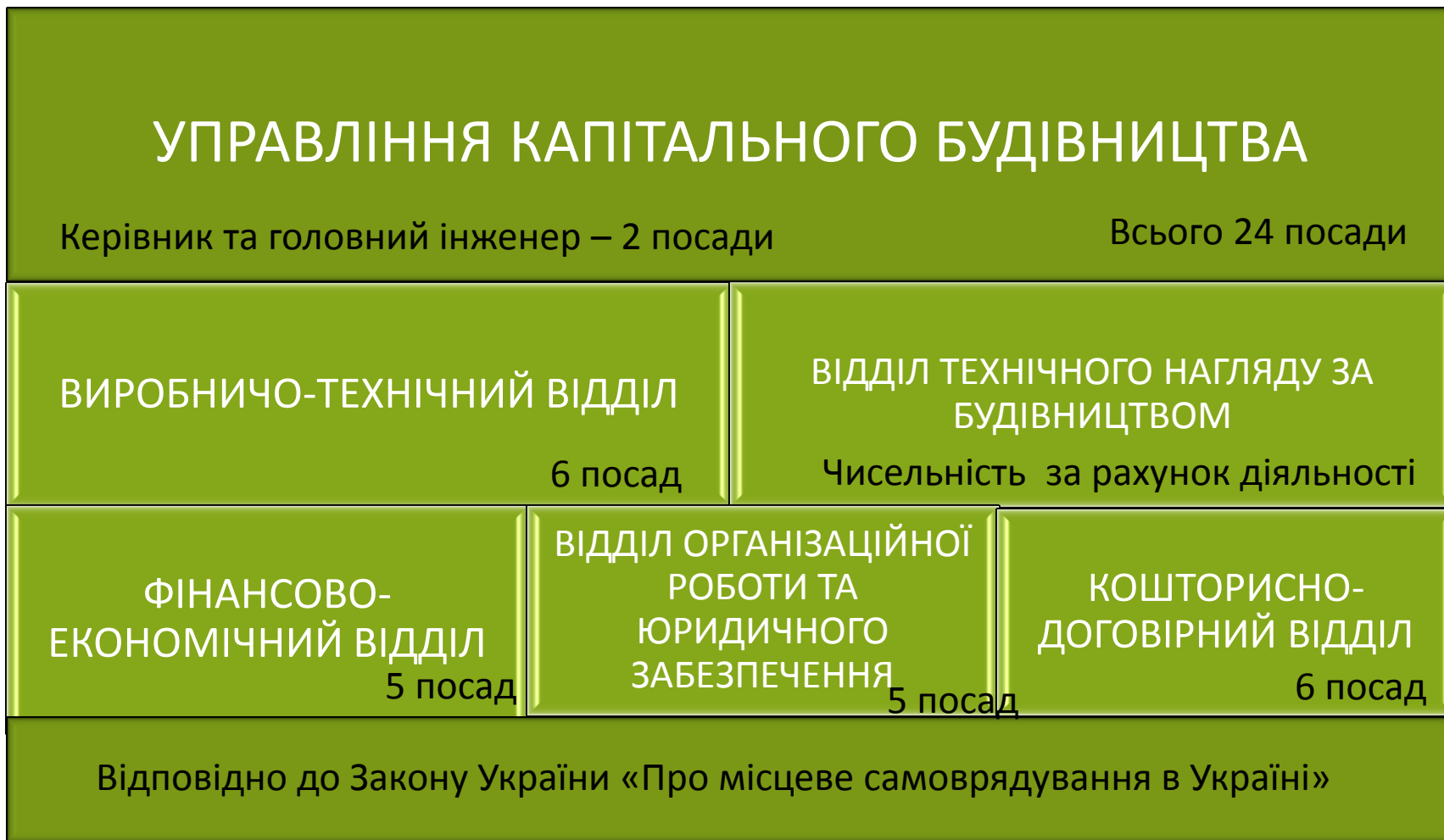
3 посади

Відповідно до Закону України «Про регулювання містобудівної діяльності»





# НОВІ ВИКОНАВЧІ ОРГАНИ ММР



# НОВІ ВИКОНАВЧІ ОРГАНИ ММР

## ВІДДІЛ СТАНДАРТИЗАЦІЇ ТА ВПРОВАДЖЕННЯ ЕЛЕКТРОННОГО ВРЯДУВАННЯ

Всього 11 посад

СЕКТОР  
ВПРОВАДЖЕННЯ  
ЕЛЕКТРОННОГО  
ВРЯДУВАННЯ

3 посади

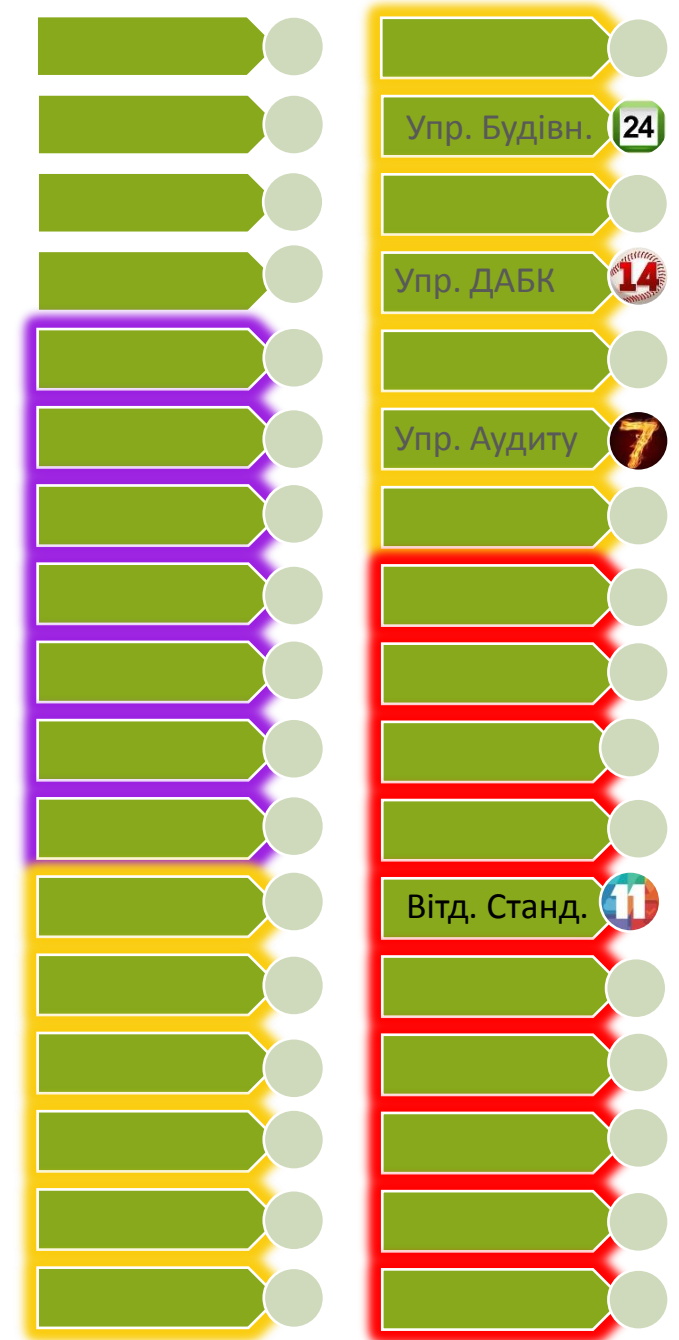
СЕКТОР 3  
ВПРОВАДЖЕННЯ  
СТАНДАРТІВ  
ЯКОСТІ

2 посади

ПОМІЧНИКИ  
ЗАСТУПНИКІВ  
МІСЬКОГО ГОЛОВИ

5 посад

Задля впровадження сучасних форм і методів управління, розвитку інформаційних технологій, створення системи управління якістю



Всього посад: 56

# РЕФОРМОВАНІ ВИКОНАВЧІ ОРГАНИ ММР

## ДЕПАРТАМЕНТ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ

12

30

### Нові функції

УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІКИ  
МІСЬКОГО  
ГОСПОДАРСТВА 9

Відділ економічної діяльності  
у бюджетній сфері 3

1. Координація та моніторинг тендерних закупівель;
2. Ведення договорів по розрахункам з бюджетом;
3. Координація діяльності з формування власних надходжень бюджетних установ та доходів комунальних підприємств міста

Обліково-розрахунковий  
відділ 5

ВІДДІЛ ПРОГРАМУВАННЯ  
СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО  
РОЗВИТКУ 3

Розробка, облік та моніторинг на платформі спільного доступу програми соціально-економічного розвитку, цільових програм, пріоритетних до них завдань діяльності

ВІДДІЛ МАРКЕТИНГУ ТА  
ІНВЕСТИЦІЙ 4

1. Проведення інвестиційних конкурсів;
2. Діяльність з маркетингу території, брендінгу міста;
3. Ведення сайту департаменту.

ВІДДІЛ ЕКОНОМІЧНОГО АНАЛІЗУ ТА  
ЦІНОВОЇ ПОЛІТИКИ 4

1. Формування професійного сектору з економічного аналізу;
2. Проведення фахового аналізу резервів та заходів спрямованих на зростання надходжень місцевого бюджету, підвищення ефективності витраток бюджету

УПРАВЛІННЯ  
СПОЖИВЧОГО РИНКУ 7

Відділ торгівлі 3

Проведення конкурсів на розміщення тимчасових споруд для ведення підприємницької діяльності

Відділ сфери послуг 3

СЕКТОР РЕГУЛЯТОРНОЇ ПОЛІТИКИ ТА  
ПІДПРИЄМНИЦТВА 2

Деп. Економ 30

Упр. Будівн. 24

Упр. ДАБК 14

Упр. Аудиту 7

Вітд. Станд. 11

# РЕФОРМОВАНІ ВИКОНАВЧІ ОРГАНИ ММР

**36** **ДЕПАРТАМЕНТ З НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ** **65** посад

Управління державної реєстрації 38 посад				Управління адміністративних послуг 26 посад	
Відділ державної реєстрації юридичних осіб та фізичних осіб-підприємців 10 посад	Відділ державної реєстрації речових прав на нерухоме майно 10 посад	Відділ реєстрації громадян 14 посад	Відділ реєстрації щодо земельних відносин 3 посад	Центр надання адміністративних послуг 15 посад	Загальний відділ 10 посад





# РЕФОРМОВАНІ ВИКОНАВЧІ ОРГАНИ ММР

## Департамент житлово-комунального господарства

72

61

Керівництво – 2 посади

### Управління житлового господарства

14

17

4 Відділ планування та з координації діяльності житлового господарства 4

4 Відділ з впровадження нових форм управління житловим господарством 6

5 Відділ з експлуатації житлового господарства 6

Відділ з координації державних закупівель 3

3

3

### Управління комунального господарства

11

11

3 Відділ з експлуатації комунальних об'єктів 5

3 Відділ озеленення та благоустрою 5

3 Відділ координації та громадських зв'язків 3

5

Загальний відділ 7

7

### Управління фінансів та бухгалтерської звітності

9

11

3 Планово-фінансовий відділ 4

5 Відділ бухгалтерського обліку та звітності 6

3 Відділ кадрів та юридичного забезпечення 4

3

Господарська група 3

3

Деп. Економ

30

Деп. Адм. посл.

65

Деп. ЖКГ

61

Упр. Будівн.

24

Упр. ДАБК

14

Упр. благоустр.

17

Упр. Аудиту

7

Відд. Станд.

11



# РЕФОРМОВАНІ ВИКОНАВЧІ ОРГАНИ ММР

## ДЕПАРТАМЕНТ МІСТОБУДУВАННЯ ТА АРХІТЕКТУРИ

24

39

Управління  
планування та регулювання  
забудови міста 11

1. Відділ регулювання забудови міста та реабілітації історичної забудови - 3;
2. Відділ планування забудови міста – 3 посади ;
3. Сектор з розгляду об'єктів містобудування та архітектури АМР та взаємодії з громадськістю – 2 посади ;
4. Сектор стратегічного аналізу, планування та контролю містобудівних програм – 2 посади.

Управління  
ландшафтної архітектури та  
комплексного благоустрою 7

1. Відділ художнього оформлення ландшафтної архітектури та безбар'єрного середовища – 3 посади ;
2. Відділ з питань реклами та тимчасових споруд - 3 посади

Служба  
містобудівного кадастру 11

1. Відділ аналізу та ведення кадастрової інформації – 3 посади
2. Відділ підготовки документів щодо містобудівних ініціатив – 3 посади
3. Сектор містобудівного моніторингу - 2 посади;
4. Сектор підготовки висновків щодо землекористування – 2 посади

Відділ  
інженерно-транспортної  
інфраструктури міста 5

1. Сектор моніторингу та розвитку проектів інженерно-транспортної інфраструктури міста – 2 посади
2. Сектор опрацювання проектів інженерно-транспортних мереж та споруд, геолого-геодезичних робіт – 2 посади

Відділ бухгалтерського обліку,  
звітності, кадрової роботи та  
діловодства 4

Деп. Економ 30

Деп. Адм. посл 65

Деп. Архітект 39

Деп. ЖКГ 61

Упр. земельн 18

Упр. Будівн. 24

Упр. ДАБК 14

Упр. благоустр 17

Упр. Аудиту 7

Вітд. Станд. 11

Архівн. вітд 3

Вітд. Ліквід. 4

Всього посад: 293



# РЕФОРМОВАНІ ВИКОНАВЧІ ОРГАНИ ММР

## УПРАВЛІННЯ КОМУНАЛЬНОГО МАЙНА

15 18

Відділ оренди комунального майна 4

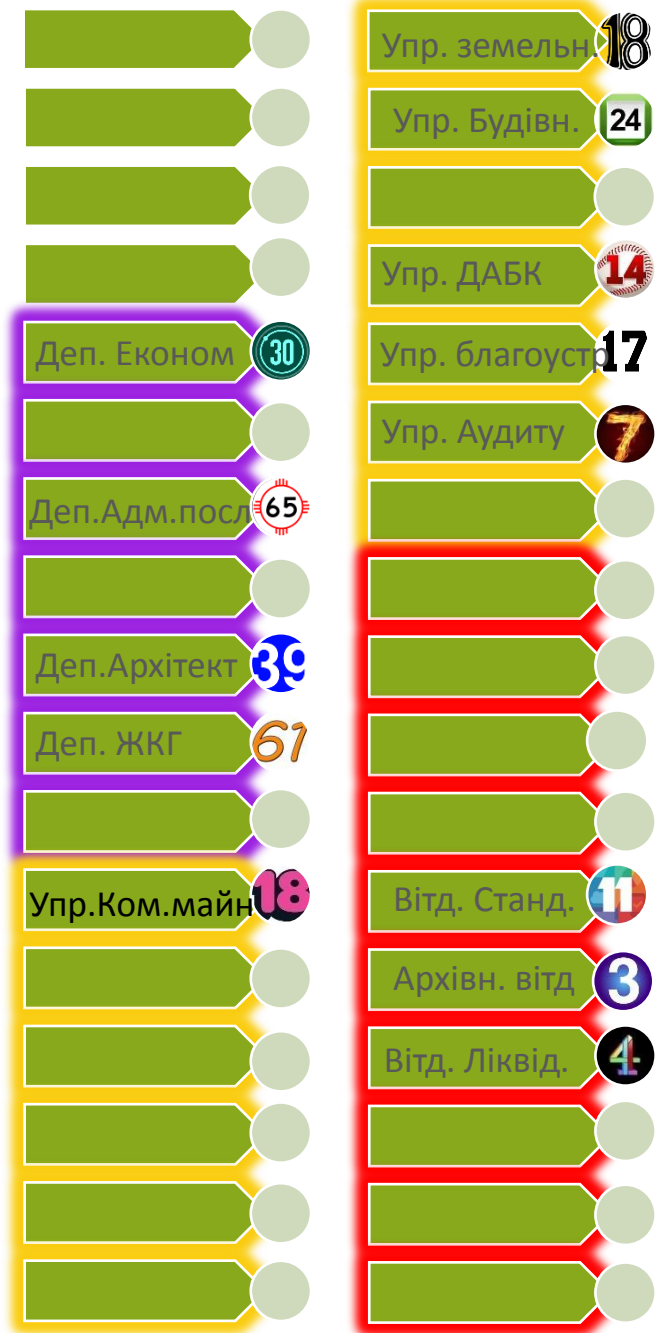
Контрольно-інвентаризаційний відділ 4

Відділ приватизації комунального майна та житлового фонду 3

Фінансово-розрахунковий відділ 3

Відділ з управління підприємствами комунальної власності 3

- ведення документації 37 комунальних підприємств,
- підприємства виконують функції балансоутримувачів та виконавців робіт, при цьому їх фінанси не збалансовані, що призводить до збанкрутіння підприємств та зловживань;
- слід здійснювати заходи щодо розвитку методів управління підприємствами до сучасного рівня;
- задля економічного ефекту від вчасного маневру силами та засобами підприємств



# ОРГАНИ ВИКОНАВЧОЇ ВЛАДИ ММР РЕФОРМОВАНІ (СТВОРЕНІ) ПО АНАЛОГІЇ ДО ОРГАНІВ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ ТА ВІДПОВІДНО ДО ЗАВДАНЬ ДІЯЛЬНОСТІ



Міністерство молоді та спорту  
України

УПРАВЛІННЯ У СПРАВАХ ФІЗИЧНОЇ  
КУЛЬТУРИ, СПОРТУ ТА РОЗВИТКУ

7+8=15

МОЛОДІ

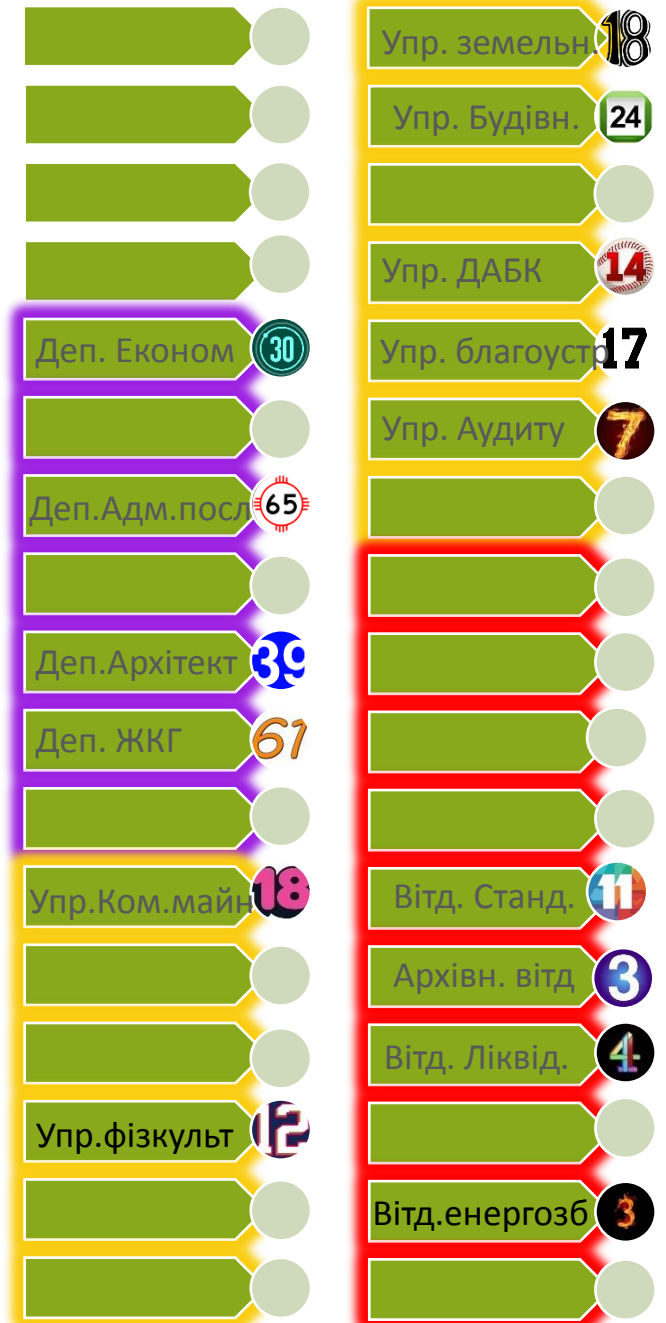
3 відділи, 12



Державне агентство з енергоефективності  
та енергозбереження України

ВІДДІЛ З ЕНЕРГОЕФЕКТИВНОСТІ  
ТА ЕНЕРГОЗБЕРЕЖЕННЯ

3



# СІНЕРГІЯ ВИКОНАВЧИХ ОРГАНІВ ММР ЗАДЛЯ ЕФЕКТИВНОЇ ЗОВНІШНЬОЇ КОМУНІКАЦІЇ

ДЕПАРТАМЕНТ  
«Адміністрація міського голови» 15

ВІДДІЛ  
ГРОМАДСЬКИХ ЗВ'ЯЗКІВ 4

ВІДДІЛ МІЖНАРОДНОГО  
СПІВРОБІТНИЦТВА 3

ПРЕС-СЛУЖБА  
МІСЬКОЇ РАДИ 3

ПАТРОНАТНА СЛУЖБА  
МІСЬКОГО ГОЛОВИ 4



## ПОСИЛЕННЯ РОЛІ АДМІНІСТРАЦІЙ РАЙОНІВ В РОЗВИТКУ МІСТА

1. Уніфікація структури адміністрацій районів;
2. Конкретизація повноважень з реалізації політики Міської ради у сферах ЖКГ, соціально-економічного розвитку району, санітарного стану та благоустрою, розвитку зон відпочинку, соціального захисту, розміщення малих архітектурних форм, реклами, тимчасових споруд для підприємницької діяльності, торгівлі та послуг тощо;
3. Удосконалення відносин Адміністрацій з іншими виконавчими органами ММР;
4. Запровадження контролю та координації діяльності з обслуговування житлового фонду ЖЕКами, ОСМД, управляючими компаніями, відомчого жилого фонду, приватного сектору;
5. Створення умов для конкурування між районами щодо зростання якості життя мешканців.

# ЄДИНА СТРУКТУРА АДМІНІСТРАЦІЙ РАЙОНІВ МІСТА



Всього посад: 543

# Оптимізація діяльності виконавчих органів Миколаївської міської ради

1. Переопрацьовано всі Положення про виконавчі органи Миколаївської міської ради;

Новий погляд на сталі речі. Відхід від стереотипного мислення

2. Конкретизовано основні завдання діяльності та повноваження виконавчих органів;

Усунення безвідповідальності

3. Визначено завдання щодо розвитку форм та методів діяльності підрозділів;

Стимулювання до розвитку

4. Визначені критерії якості діяльності підрозділів;

Закладено основи для запровадження стандартів якості, оцінювання результатів діяльності виконавчих органів

5. Усунено дублювання функцій, визначені виконавчі органи відповідальні за повноваження які відповідно до законодавства належать до виконання але не були закріплені за жодним з виконавчих органів.

Виключення фактів бездіяльності виконавчих органів

## Чисельність виконавчих органів ММР

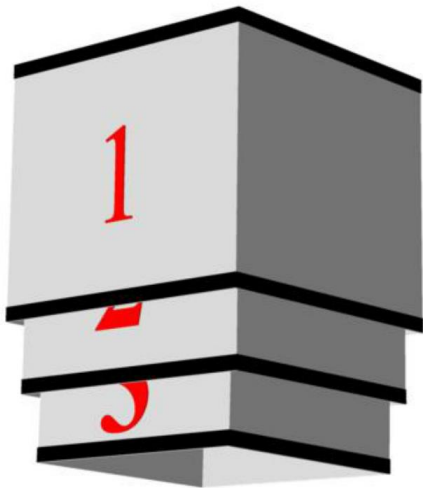
№ з/п	Назва виконавчого органу ММР	Підстави для зміни чисельності	Чисельність	
			Станом на 1.09.16	Запропоновано
1.	Департамент фінансів		53	53
2.	Департамент праці та соціального захисту	Збільшення чисельності фахівців районних управлінь соціального захисту, через збільшення навантаження у 2 рази	182	197
3.	Департамент забезпечення діяльності виконавчих органів	Приведення до розрахункової чисельності посад	31	34
4.	Юридичний департамент		13	13
5.	Управління освіти		22	22
6.	Управління охорони здоров'я		14	14
7.	Управління з питань культури та охорони культурної спадщини		9	10
8.	Управління з питань розвитку транспортної інфраструктури та зв'язку		7	7
9.	Управління з питань надзвичайних ситуацій та цивільного захисту населення		22	22

# Чисельність виконавчих органів ММР

№ з/п	Назва виконавчого органу ММР	Підстави для зміни чисельності	Чисельність	
			Станом на 1.09.16	Запропоновано
10.	Служба у справах дітей		6	6
11.	Апарат міської ради		12	12
12.	Відділ бухгалтерського обліку		10	10
13.	Господарсько-експлуатаційний відділ		8	8
14.	Технічно-транспортний відділ		23	23
15.	Відділ кадрів		3	3
16.	Відділ обліку та розподілу житла		9	9
17.	Відділ з організації оборонної та мобілізаційної роботи та взаємодії з правоохоронними органами	Через збільшення завдань з правоохоронної та мобілізаційної діяльності	2	4
18.	Сектор захисту інформації		2	2
19.	Керівництво виконавчими органами (міський голова, секретар міської ради, перший заступник міського голови, заступники, керуючий справами)		7 (+1)	7 (+1)



# ОСНОВНІ РЕЗУЛЬТАТИ ВІД РЕФОРМУВАННЯ СТРУКТУРИ ВИКОНАВЧИХ ОРГАНІВ ММР



Повне та належне виконання виконавчими органами Миколаївської міської ради повноважень передбачених законодавством

Якісне та своєчасне надання населенню міста адміністративних послуг

Створення умов для випереджаючого соціально-економічного розвитку міста

Пропонується:

Скоротити 8 виконавчих органів ММР.

Скоротити 42 посади.

Затвердити 38 виконавчих органів та керівництво ВО ММР, загальною чисельність 999 посад

Створити 7 ВО ММР:

Створити 180 посад



Проект «Структурні зміни виконавчих органів Миколаївської міської ради» розроблено відповідно до розпорядження Міського голови від 6 квітня 2016 року №68р «Про створення робочої групи з питань розробки нової структури Миколаївської міської ради»

# УСВІДОМЛЮЮЧІ ЗРОСТАННЯ ПОВНОВАЖЕНЬ ...



Затверджена міською радою гранична чисельність органів місцевого самоврядування повинна дозволити в подальшому за рахунок внутрішнього перерозподілу та оптимізації ефективно здійснювати делеговані та власні повноваження



Проект «Структурні зміни виконавчих органів Миколаївської міської ради» розроблено відповідно до розпорядження Міського голови від 6 квітня 2016 року №68р «Про створення робочої групи з питань розробки нової структури Миколаївської міської ради»