**Істотні фактори ризику**

Істотні фактори ризику, що можуть вплинути на операції та результати діяльності Комунального некомерційного підприємства Миколаївської міської ради «Центр первинної медико-санітарної допомоги №5»:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Фактор ризику | Аргументація | Заходи щодо управління |
| Зменшення надходження коштів | Основними джерелами доходу є:   1. Кошти, отримані від Національної служби здоров’я України, які надходять у вигляді плати за укладені декларації з пацієнтами (для здійснення основного виду діяльності). 2. фінансова підтримка з міського бюджету (асигнування виділяються на покриття видатків за житлово-комунальні послуги, а також вивіз твердих побутових відходів; видатки на видачу медичних виробів та інших засобів згідно з Порядком забезпечення осіб з інвалідністю, дітей з інвалідністю, інших окремих категорій населення медичними виробами та іншими засобами, затвердженим постановою Кабінету Міністрів України №1301 від 03.12.2009 р., видатки, пов’язані із відшкодуванням безоплатно отриманих або відпущених на пільгових умовах лікарських засобів за рецептами лікарів у разі амбулаторного лікування окремим групам населення та за категоріями захворювань згідно постанови Кабінету Міністрів України № 1303 від 17.08.1998 р. «Про впорядкування безоплатного та пільгового відпуску лікарських засобів за рецептами лікарів у разі амбулаторного лікування окремих груп населення та за певними категоріями захворювань», а також на видатки на забезпечення адаптованими сумішами-замінниками грудного моло-ка дітей першого року народження, народжених від ВІЛ-інфікованих матерів, громадян, які страждають на рідкісні (орфанні) захворювання, лікарськими засобами та відповідними харчовими продуктами для спеціаль-ного дієтичного споживання згідно з постановою КМУ від 31.03.2015 № 160 “Про затвердження Порядку забезпе-чення громадян, які страждають на рідкісні (орфанні) захворювання, лікарськими засобами та відповідними харчовими продуктами для спеціального дієтичного споживання» | Раціональне використання коштів, отриманих від НСЗУ та міського бюджету.  Акумуляція коштів та засобів з альтернативних джерел доходів, а саме:   * платні послуги; * благодійна допомога; * відсотки від депозиту.   Вчасне подання пропозицій до бюджетної програми та бюджетних запитів |
| Відтік кадрового потенціалу | Наразі в медичній галузі, в тому числі у м. Миколаєві, спостерігається відчутне зменшення кількості лікарів й молодших медичних фахівців із медичною освітою, викликаної у тому числі суттєвим зниженням доступності медичної освіти; невідповідності розміру матеріальної винагороди за виконану роботу очікуванням; неконтрольованими процесами міграції вітчизняних медичних кадрів до інших країн. Це негативно позначається на загальному фінансовому стані та престижності медичних закладів, оскільки оплата здійснюється НСЗУ пропорційно кількості укладених декларацій (з урахуванням верифікації), а зменшення кількості лікарів викликає втрату декларацій, та відповідно, позбавляє пацієнтів можливості отримати необхідні медичні послуги, а заклад – можливості отримання оплати згідно програми медичних гарантій у більшому обсязі | Залучення кадрового потенціалу шляхом розміщення оголошень на порталі вакансій.  Регулярна виплата заробітної плати та інших виплат, підтримання належного рівня оплати праці, дотримання трудових гарантій, встановлених державою та колективним договором. |
| Загроза, пов’язана з воєнними діями російської федерації | З 24 лютого 2022 року у зв’язку з військовою агресією російської федерації проти України Президентом України введено воєнний стан, який триває і досі. Російською федерацією щоденно здійснюються терористичні акти відносно мирного населення, що спричиняє руйнування цивільної інфраструктури, зокрема, лікувальних установ. На даний час потенційна загроза нормальному функціонуванню медичних закладів від можливих воєнних дій є постійною | Створення та підтримання фінансового резерву для можливості швидкого відновлення придатності будівель та апаратури до застосування в процесі надання медичних послуг у випадку її пошкодження внаслідок збройної агресії російської федерації  Наявність та підтримання у робочому стані електричних генераторів |