*ПІДГОТОВЛЕНО Робочою групою, створеною розпорядження Миколаївського міського голови від 05.07.2023 № 136р за сприянням проєкту «Прозорий та ефективний процес відновлення України на місцевому рівні», що виконується Громадською організацією «Агенція відновлення та розвитку» за підтримки Антикорупційної ініціативи ЄС*

**План відновлення та розвитку   
Миколаївської міської територіальної громади**

*Миколаїв, травень 2024 року*

**Зміст**

[Глосарій 2](#_Toc153973995)

[Вступ 3](#_Toc153973996)

[Опис територіальної громади 4](#_Toc153973997)

Географічне розташування громади………………………………………………………………………………………..4

Характеристика демографічної ситуації…………………………………………………………………………………..6

Оцінка стану місцевої економіки……………………………………………………………………………………………..8

Місцевий бюджет………………………………....……………………………………………………………………………….13

Інфраструктура громади…………………………………………………………………………………………………………14

Освіта………………………………………………………………………………………………………………………………………15

Охорона здоров’я……………………………………………………………………………………………………………………16

Соціальний захист…………………………………………………………………………………………………………………..17

Культура та туризм………………………………………………………………………………………………………………….18

Фізичне виховання та спорт……………………………………………………………………………………………………18

Оцінка екологічної ситуації…………………………………………………………………………………………………….19

Висновки…………………………..…………………………………………………………………………………………………….20

Завдання та заходи відновлення та розвитку…………………………………………………………………………….21

Прогнозована потреба та можливі джерела фінансування………………………………………………………35

Індикатори виконання завдань, здійснення заходів з відновлення та розвитку та їх

прогнозні значення…………………………………………………………………………………………………………………….36

Додаток 1: [Перелік проєктів місцевого розвитку Миколаївської](#_Toc153974001)

# Глосарій

|  |  |
| --- | --- |
| **Виконавчий комітет** | Виконавчий комітет Миколаївської міської ради |
| **Виконавчий орган** | Виконавчий орган Миколаївської міської ради |
| **ВПО** | Внутрішньо переміщені особи |
| **ЖБК** | Житлово-будівельний кооператив |
| **КП, КУ, КЗ** | Комунальне підприємство, Комунальна установа, Комунальний заклад |
| **Мінінфраструктури** | Міністерство розвитку громад, територій та інфраструктури України |
| **ОМС** | Орган місцевого самоврядування |
| **ОСББ** | Об’єднання співвласників багатоквартирного будинку |
| **План відновлення / ПВР** | План відновлення та розвитку територіальної громади |
| **ПрАТ** | Приватне акціонерне товариство |
| **СГД** | Суб’єкт господарської діяльності |
| **ТГ** | Територіальна громада |
| **ТОВ** | Товариство з обмеженою відповідальністю |
| **УБД** | Учасник бойових дій |

# Вступ

Розроблення Плану відновлення та розвитку громади спрямоване на ліквідацію наслідків збройної агресії російської федерації, відновлення зруйнованих та/або пошкоджених об’єктів критичної та соціальної інфраструктури, об’єктів житлового і громадського призначення. Ціль – забезпечення повернення в громаду місцевих жителів, облаштування внутрішньо переміщених осіб, які перебувають у громаді, створення сприятливих умов для відновлення діяльності суб’єктів господарської діяльності.

Для підготовки проєкту ПВР Миколаївської громади була створена Робоча група, до складу якої ввійшли представники виконавчих органів громади та представники ГО «Агенція відновлення та розвитку». Розроблення ПВР здійснювалося в рамках проєкту «Прозорий та ефективний процес відновлення України на місцевому рівні» Антикорупційної ініціативи ЄС. Розроблення проєкту ПВР супроводжувалося комунікацією з представниками громадськості та бізнесу Миколаївської громади.

План відновлення громади, попри відносну короткостроковість його завдань, не може йти в розріз із стратегічним розвитком громади. Просте перенесення об’єктів з Реєстру пошкодженого і знищеного майна може мати негативні наслідки – від марної трати коштів на об’єкти, які через декілька років виявляться непотрібними, до відбудови об’єктів, які в перспективі заважатимуть стратегічному розвитку міста. З огляду на це, при підготовці Плану відновлення Миколаєва було проаналізовано такі документи, які дають розуміння довгострокового розвитку громади:

1. Оцінка потреб Миколаєва, проведена в грудні 2022 року Київською школою економіки за підтримки Антикорупційної ініціативи ЄС;
2. Результати опитування мешканців громади, що проводилося з 27.06.2023 по 16.07.2023;
3. Проєкт Стратегії розвитку Миколаєва до 2027 року, розробленого за підтримки Програми розвитку ООН;
4. Проєкт Генерального плану Миколаєва;
5. Проєкт Програми комплексного відновлення та розвитку Миколаєва;
6. Концепція впровадження інтегрованої моделі відновлення та розвитку Миколаївської громади.

За підсумками аналізу цих документів, а також на основі напрацювання планів і програм відновлення інших громад, було виділено 4 ключові сфери, на основі яких був напрацьований План відновлення і які корелюються з 4-ма Стратегічними цілями проєкту Стратегії розвитку Миколаєва:

1. Безпека;
2. Економіка;
3. Інфраструктура;
4. Гуманітарна сфера.

На основі даних напрямків, було затверджено 31 завдання ПВР, які у свою чергу, були розписані в 156 заходів та 396 проєктів ПВР, деталізовані у Додатку 1. Таким чином, проведена робота забезпечить включення у ПВР об’єктів, що з однієї сторони потребують термінового відновлення, а з іншої – відображатимуть стратегічні потреби розвитку громади. ПВР громади розроблено на період до 31 грудня 2027 року.

# Опис територіальної громади

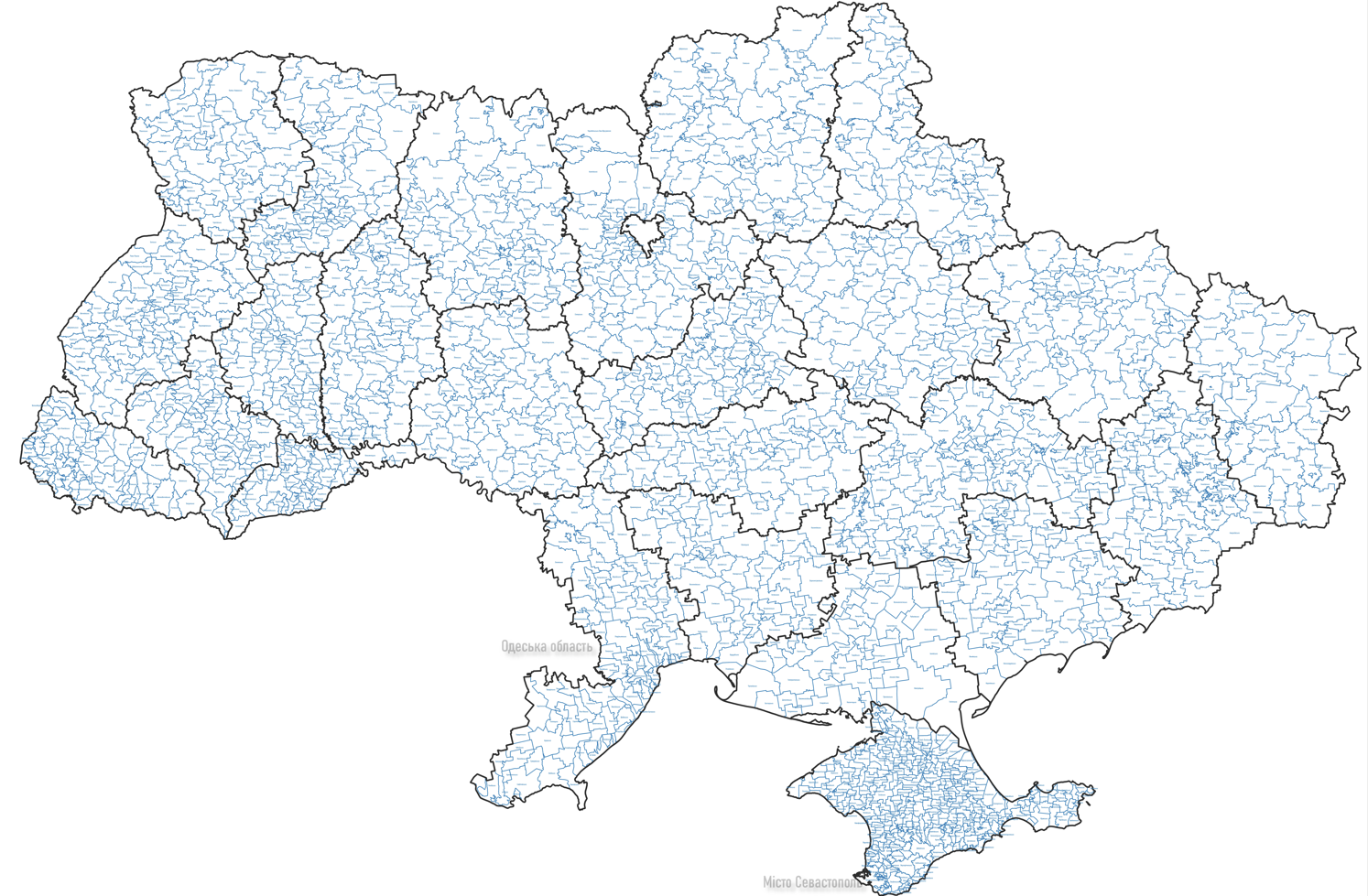
### Географічне розташування громади

Територія Миколаївської міської територіальної громади займає площу 25,3 км² і знаходиться у південній частині Миколаївської області в районі злиття русел річок Інгул, Південний Буг та акваторії Бузького лиману. Згідно фізико-географічного районування територія громади знаходиться у межах Бузько-Дніпровської низовинної області середньостепової підзони степової посушливої дуже теплої зони. У геоморфологічному відношенні місто розташоване у межах алювіальних терасованих річкових долин на півостровах (Варварівка, Аляуди, Соляні, Ракетне). Схили річок та лиману часто високі, обривисті, пересічені виложеними балками.

Відстань від столиці України м.Києва до м.Миколаєва становить 472 км шосейними дорогами та 587 км залізницею.

Територія населеного пункту поділена на 4 мікрорайони: Центральний, Заводський, Інгульський та Корабельний.

*Малюнок 1: Миколаївська міська територіальна громада на мапі України*



*Малюнок 2: Миколаївська міська територіальна громада на мапі України*

A map of a city

Description automatically generated

*Джерело: Вікімедіа*

*Таблиця 1. Порівняльні показники Миколаївської громади   
з Миколаївським районом та Миколаївською областю*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Показники** | **Миколаївська громада** | **Миколаївський район** | **Миколаївська область** |
| Територія, км2 | 259,8 | 7 777,1 | 24 598 |
| Населення постійне, осіб (на 01.01.2022) | 456 516 | 632 875 | 1 091 106 |
| Густота населення, осіб/км2 (на 01.01.2022) | 1 852,4 | 81,43 | 44,35 |

*Джерело: Аналітична частина проєкту Стратегії розвитку громади до 2027 року на основі даних атласу АТУ України, Головне управління статистики в Миколаївській області*

*Таблиця 2. Порівняльні показники Миколаївської громади із суміжними громадами*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показники** | **Громади для порівняння** | | | |
| **Миколаївська ТГ** | **Галицинівська ТГ** | **Костянтинівська ТГ** | **Веснянська ТГ** |
| Територія, км2 | 259,8 | 314,4 | 451,1 | 356,4 |
| Населення постійне, осіб  (на 01.01.2022) | 456 516 | 7 620 | 9 820 | 8 850 |
| Густота населення, осіб/км2 (на 01.01.2022) | 1 852,4 | 24,23 | 21,76 | 24,83 |

*Джерело: Аналітична частина проєкту Стратегії розвитку громади до 2027 року на основі даних атласу АТУ України, Головне управління статистики в Миколаївській області*

### Характеристика демографічної ситуації

За період з 2001 по 2022 рік населення громади зменшилось на понад 46,4 тис. мешканців або на 8,9% за рахунок природного скорочення. Водночас сальдо міграції населення за цей період було позитивним – до громади приїжджало більше осіб ніж її покидає, що, проте, лише дуже частково компенсовувало природнє скорочення населення.

*Таблиця 3. Природний і міграційний рух населення, осіб, за січень-грудень*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Показники** | **2021** | **2022** |
| Народжені | 2 858 | 2 620 |
| Померлі | 7 224 | 9 145 |
| Природний приріст/скорочення (-) | - 4 366 | - 6 525 |
| Прибулі | 3546 | 4031 |
| Вибулі | 3159 | 3596 |
| Міграційний приріст/скорочення (-) | 387 | 462 |
| Загальний приріст /скорочення (-) | - 3 979 | - 6 063 |

*Джерело: Головне управління статистики в Миколаївській області*

Статевий склад населення протягом 2001-2021 років майже не змінився та характеризується переважанням кількості жінок над чоловіками. у 2021 році кількість жінок складала 254,3 тис. осіб або 57,7%, а кількість чоловіків - 211,1 тис. осіб або 42,3 % від загальної кількості мешканців.

Розподіл населення за віковими групами в громаді свідчить, що найбільшу питому вагу має вікова група 15-64 роки, яка складає 318,4 тис. осіб, або 68,3% від загальної кількості мешканців громади. Наступною за кількістю є вікова група 65+ років, яка складає 86,2 тис. осіб або 18,5%, тобто майже кожен 5-й мешканець громади є у віці понад 65 років. Найменшою віковою групою є група дітей 0-6 років, яка складає 23,9 тис. осіб або 5,1 % від загальної кількості мешканців, та діти від 7 до 14 років (37 тис. осіб або 8,9%). Загалом ці дві групи становлять 60,9 тис. осіб, що в 1,4 рази менше ніж категорія населення 65+ років. Аналіз складу населення перед повномасштабною російською аргесією свідчить, що люди віком 65+ були єдиною віковою групою населення, яка практично не скорочувалася, в той час як всі молодші групи постійно зменшувалися.

*Таблиця 4. Статево-вікова структура населення та діти дошкільного і шкільного віку, осіб*

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Показники** | **Станом на 2021 рік** | | | **Станом на лютий 2022 року** | | |
| **Всього** | **Жінки** | **Чоловіки** | **Всього** | **Жінки** | **Чоловіки** |
| Населення у віці: |  |  |  |  |  |  |
| молодшому за працездатний 0-14 | 62 554 | 30 110 | 32 444 | 60 938 | 29 376 | 31 562 |
| працездатному 15-64 | 322 551 | 170 097 | 152 454 | 318 377 | 167 643 | 150 734 |
| старшому за працездатний 65+ | 86 501 | 57 292 | 29 209 | 86 201 | 57 334 | 28 867 |
| Кількість дітей дошкіль-ного віку (0-6 років) | 26 084 | 12 645 | 13 439 | 23 914 | 11 634 | 12 280 |
| Кількість дітей шкільного віку (7-18 років) | 52 607 | 25 336 | 27 721 | 54 033 | 26 016 | 28 017 |

*Джерело: Головне управління статистики в Миколаївській області*

Середній вік постійного населення громади з року в рік повільно, але зростав. На тлі зменшення народжуваності це свідчить про старіння населення громади та, як наслідок, в майбутньому скорочення чисельності населення працездатного віку і збільшення соціального навантаження на місцевий бюджет з метою підтримки літніх людей.

*Таблиця 5: Середній вік населення*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Рік** | **Обидві статі** | **Чоловіки** | **Жінки** |
| на 01.01.2019 | 42,6 | 39,6 | 45,0 |
| на 01.01.2020 | 42,9 | 39,9 | 45,3 |
| на 01.01.2021 | 43,1 | 40,2 | 45,6 |
| на 01.01.2022 | 43,3 | 40,3 | 45,8 |

*Джерело: Головне управління статистики в Миколаївській області*

Повномасштабна війна рф проти України спричинила масову евакуацію населення. Відсутність статистичних даних не дає можливості повноцінно оцінити динаміку зміни населення громади. За приблизними підрахунками на кінець 2022 року в місті залишалося близько 220-230 тисяч осіб – тобто, половина від періоду до повномасштабного вторгнення російської федерації. З 2023 року розпочалося поступове повернення населення до Миколаєва і за окремими оцінками фактичне населення громади становить сьогодні близько 420 000 осіб, тобто, понад 90% від кількості населення до початку повномасштабної агресії.

*Таблиця 6. Чисельність населення громади*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **01.01.2022** | **01.12.2023** |
| Всього | 456 516 | 423 225\* |
| Жінки | 254 353 | 233 620\* |
| Чоловіки | 211 163 | 189 605\* |

*Джерело: Головне управління статистики в Миколаївській області;   
\*Аналітичний проєкт даних мобільного оператора*

Значну частину мешканців Миколаєва, які виїхали після початку повномасштабного вторгнення росії, замінили внутрішньо переміщені особи, які приїхали в місто. Станом на 01.01.2024 кількість облікованих ВПО складає 47 208, основна частина яких прибули з території міста Херсона та Херсонських областей та частини сіл Миколаївської області. Водночас фактично на сьогодні більшість облікованих в Миколаєві ВПО перебувають за межами міста.

*Таблиця 7. Кількість ВПО, в т.ч. дітей та осіб похилого віку, осіб*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **Станом на 01.02.2022** | **Станом на 15.01.2023** | **Станом на 01.01. 2024** |
| Загальна чисельність ВПО, зареєстрованих у громаді | 5 545 | 29 962 | 47 208 |
| у т.ч. дітей віком до 18 років |  | 6 691 | 10 614 |
| осіб похилого віку (60+ років) |  | 6 549 | 9 932 |

*Джерело: Департамент праці та соціального захисту населення Миколаївської міської ради*

### 

### Оцінка стану місцевої економіки

Економічний потенціал Миколаєва, традиційно, характеризувався розвиненою промисловістю, розгалуженою транспортною мережею та розвиненим портовим господарством. Крім того, місто має розвинену мережу ринкової інфраструктури, фінансових установ, закладів освіти, охорони здоров’я та культури. Водночас рівень диверсифікації міської економіки за видами економічної діяльності був доволі помірний: у 2021 та 2022 роках, як і в попередніх періодах, зберігалась залежність господарського комплексу та бюджету громади від діяльності окремих провідних підприємств.

Протягом 2010-2022 років спостерігалася позитивна динаміка збільшення зареєстрованих юридичних осіб в місті – на 12,4 тис. осіб або майже на 55%. Водночас середньооблікова штатна кількість працівників за аналогічний період (10 років) зменшувалася (на 30,2 тис. працівників або на 23%). Це може свідчити як про збільшення ефективності роботи працівників, автоматизації процесів виробництва, так і про виїзд мешканців Миколаєва з громади та існування тіньового ринку праці.

Аналогічно, зменшувалася кількість зайнятого населення Миколаєва.

*Таблиця 8. Загальні тенденції зміни зайнятості, осіб*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **01.01.2019** | **01.01.2020** | **01.01.2021** |
| Кількість зайнятого населення, осіб | 106 494 | 102 287 | 100 310 |

*Джерело: Головне управління статистики у Миколаївській області*

*Таблиця 9. Кількість зайнятих осіб за розміром підприємства, осіб*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **Великі підприємства** | **Середні підприємства** | **Малі підприємства** | **з них мікропідприємства** |
| Кількість зайнятих працівників станом на 01.01.2020 р. | 19 117 | 38 426 | 24 389 | 11 437 |

*Джерело: Головне управління статистики у Миколаївській області*

*Таблиця 10. Юридичні особи та суб’єкти господарювання, одиниць*

|  |  |
| --- | --- |
| **Показник** | **01.01.2022** |
| Усі суб'єкти ЄДРПОУ | 5 991 |
| * великі підприємства | 5 |
| * середні підприємства | 186 |
| * малі підприємства | 5800 |

*Джерело: Головне управління статистики у Миколаївській області*

Російська агресія мала надзвичайно негативний вплив на економіку громади. Великі підприємства, які забезпечували найбільшу частку обсягу реалізованої промислової продукції міста, або призупинили, або суттєво скоротили свою діяльність, а 307 підприємств середнього т а малого бізнесу релокувалися в  інші області України. Понад те, у 2024 році порівняно з 2023 роком зафіксовано суттєве скорочення кількості ФОПів у громаді.

*Таблиця 11. Фізичні особи-підприємці, одиниць*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **01.01.2023** | **01.01.2024** |
| Фізичні особи-підприємці | 27 686 | 21 217 |

*Джерело: Головне управління статистики у Миколаївській області*

Відповідно, якщо до повномасштабної російської агресії обсяги реалізованої промислової продукції та роздрібний товарооборот в Миколаєві мали чітку тенденцію до збільшення (зростання обсягів реалізованої промислової продукції за 2021 рік у порівнянні із 2018 роком – на 27%, збільшення у сфері роздрібного товарообороту – на 46,8%), то протягом 2022 року відбулось значне зменшення обсягів реалізованої промислової продукції - на 42,3%.

Стратегічною галуззю Миколаєва був транспортний комплекс. На території міста були розміщені морські та річковий порти, потужний залізничний вузол, автовокзал та автостанції, система громадського транспорту, поблизу міста розташовані міжнародний аеропорт та аеродром. У попередніх періодах на причалах морських портів міста Миколаєва здійснювалось близько 23% загальної переробки вантажів по Україні. Починаючи з 24 лютого 2022 року, портова інфраструктура була заблокована. Тимчасове припинення торговельного мореплавства в акваторії Чорного та Азовського морів і закриття входу/виходу порту, неможливість здійснювати обслуговування суден та виконання інших робіт, пов’язаних з цим видом діяльності, значно вплинуло на підсумки роботи всіх портових операторів, які проводять діяльність на території громади.

Станом на початок 2023 року перелік основних платників податків в Миколаївській громаді виглядає таким чином:

*Таблиця 12. Найбільші платники податків у громаді станом на 01.01.2023*

|  |  |
| --- | --- |
| **Підприємство, організація, установа** | **Сплачено податків** |
| ДП НВКГ "ЗОРЯ" - "МАШПРОЄКТ" | 83 616,5 |
| ТОВ СП "НІБУЛОН" | 77 596,1 |
| АТ "МИКОЛАЇВОБЛЕНЕРГО" | 54 117,1 |
| ТОВ "АТБ-МАРКЕТ" | 53 489,6 |
| АТ "МИКОЛАЇВГАЗ" | 44 917,1 |
| МКП "МИКОЛАЇВВОДОКАНАЛ" | 38 657,6 |
| ДП "МБТЗ" | 32 419,6 |
| ОБЛАСНЕ КОМУНАЛЬНЕ ПІДПРИЄМСТВО "МИКОЛАЇВОБЛТЕПЛОЕНЕРГО" | 27 009,4 |
| ТОВ "ІСТ ЕНЕРЖІ ІНЖИНІРИНГ" | 26 211,4 |
| РЕГІОНАЛЬНА ФІЛІЯ "ОДЕСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ" АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА "УКРАЇНСЬКА ЗАЛІЗНИЦЯ" | 25 620,9 |
| ТОВ "ЕПІЦЕНТР К" | 20 577,6 |
| ТОВ "ТЕХНОТОРГ-ДОН" | 20 410,6 |
| ПРАТ"МИКОЛАЇВСЬКА ТЕЦ" | 20 125,3 |
| КОМУНАЛЬНЕ ПІДПРИЄМСТВО МИКОЛАЇВСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ "МИКОЛАЇВЕЛЕКТРОТРАНС" | 19 105,2 |
| ТОВ "МИКОЛАЇВСЬКА ЕЛЕКТРОПОСТАЧАЛЬНА КОМПАНІЯ" | 18 292,6 |
| ТОВ "КОМПАНІЯ "ЄВТ" | 16 086,3 |
| ДП "НАРП" | 14 548,4 |
| ФІЛІЯ "ДЕЛЬТА-ЛОЦМАН" ДЕРЖАВНОГО ПІДПРИЄМСТВА "АДМІНІСТРАЦІЯ МОРСЬКИХ ПОРТІВ УКРАЇНИ" | 14 255,5 |
| ТОВ "ОПЕРАТОР ГТС УКРАЇНИ" | 13 851,5 |
| ТОВ "МАРІН ДИЗАЙН ІНЖИНІРІНГ МИКОЛАЇВ" | 13 402,7 |
| **Всього сплачено податків:** | **634 310,9** |

*Джерело: Головне управління ДПС у Миколаївській області*

Протягом 2018-2021 років обсяги зовнішньоторговельного товарообігу в Миколаєві зростали. У 2021 році обсяг зовнішньоторговельного обороту товарів та послуг підприємств міста склав 3 361,5 млн доларів США, що на 70% більше за відповідний показник 2018 року та у розрахунку на 1 мешканця на 69,7% перевищував середній показник по країні. Сальдо зовнішньої торгівлі послугами мало позитивне значення, що було пов’язано з діяльністю підприємств транспортного комплексу міста, зокрема, торговельних портів та підприємств, що надають транспортні та складські послуги на території портів.

Протягом 2018-2021 років на динаміку зовнішньої торгівлі товарами підприємств міста впливали труднощі з реалізацією на традиційних ринках збуту продукції машинобудівної галузі. Обсяги зовнішньоторговельного товарообороту в Миколаєві зростали, передусім, за рахунок збільшення обсягів експорту зернових культур, жирів та олії тваринного або рослинного походження, готових харчових продуктів.

За результатами 2022 року, обсяг зовнішньоторговельного обороту товарів і послуг підприємств громади зменшився на 47% до аналогічного показника попереднього року, що в розрахунку на 1 мешканця лише в 1,5 рази перевищило середній показник по країні.

*Таблиця 13. Експорт та імпорт товарів та послуг, млн доларів США*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **Товари** | | **Послуги** | |
|  | **2021** | **2022** | **2021** | **2022** |
| Експорт | 2 624 | 1 359 | 171 | 63 |
| Імпорт | 543 | 338 | 23 | 17 |
| Сальдо | 2 081 | 1 022 | 147 | 46 |

*Джерело: Аналітична частина проєкту Стратегії розвитку громади до 2027 року*

У структурі експорту товарів у 2022 році основну частку складали продукти рослинного походження (72,9% загального обсягу експорту підприємств громади) та жири та олії тваринного або рослинного походження (19,9%). Основу структури експорту послуг визначили транспортні та ділові послуги, послуги у сфері телекомунікації, комп’ютерні та інформаційні послуги.

До лютого 2022 року в Миколаївській громаді зберігався сприятливий інвестиційний клімат, реалізовувалися важливі інвестиційні проєкти, хоча з 2020 року був зафіксований певний спаді капітальних інвестицій через пандемію COVID-19.

*Таблиця 14. Деякі показники інвестиційної діяльності*

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **2018 р.** | **2019 р.** | **2020 р.** | **2021 р.** | **2022 р.** |
| **Капітальні інвестиції, млн грн** | 6 133,2 | 7 483,7 | 5 916,1 | 4 297,7 | н/д |
| **Обсяг виробленої будівельної продукції, млн грн** | 1 792,1 | 2 588,5 | 2 216,3 | 1 994,2 | н/д |
| **Загальна площа житлових будівель, прийнятих в експлуатацію, м²** | 36 275 | 76 457 | 28 865 | 40 727 | 31 721 |

*Джерело: Аналітичний звіт проєкту Стратегії розвитку Миколаєва до 2027 року*

На початку 2023 року економіка країни повернулася до відновлення завдяки значно кращій ситуації в енергетиці, подальшому пристосуванню бізнесу та населення до умов війни та міжнародній підтримці. Водночас високі безпекові ризики та дефіцит електроенергії продовжують обмежувати економічну активність і у поточному році. Наслідки російської агресії відобразилися і на кредитних рейтингах Миколаєва.

*Таблиця 15. Зміна кредитних рейтингів Миколаєва*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **До лютого 2022 року** | **2023 р.** |
| **Національний кредитний рейтинг (уповноважене рейтингову агентство «Кредит-рейтинг»)** | uaBBB+, стабільний | uaBBB+, негативний |
| **Fitch Ratings** | B+ | CC (довгостроковий IDR в іноземній валюті)  ССС- (довгостроковий IDR в місцевій валюті) |

*Джерело: Аналітичний звіт проєкту Стратегії розвитку Миколаєва до 2027 року*

Незважаючи на таку ситуацію, громада активізувала свою роботу за інвестиційними проєктами, такими як:

* «Модернізація систем водопостачання та водовідведення м. Миколаїв»;
* «Підвищення енергоефективності в сфері централізованого теплопостачання в Україні»;
* «DemoUkrainaDH у місті Миколаїв»;
* «Покращання інфраструктури громадського транспорту міста Миколаєва»;
* «Покращання інфраструктури громадського транспорту міста Миколаєва та оновлення тролейбусного парку».

Також відновлена робота щодо створення індустріального парку «Миколаїв», під який планується виділити 190 га земельної ділянки і який буде сприяти створенню понад 1800 робочих місць. У громаді є об’єкти нерухомості, які можуть становити інтерес для інвесторів:

*Таблиця 16. Об’єкти нерухомості комунальної власності, які можуть становити інтерес для інвесторів*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Адреса** | **Форма власності** | **Власник** | **Площа, кв. м** |
| Вул. Мала Морська, 18/1 | Комунальна | Миколаївська громада | 488,8 |
| Вул. Нікольська, 67/3 | Комунальна | Миколаївська громада | 336,1 |
| Вул. Спаська, 80 | Комунальна | Миколаївська громада | 1505 |
| Вул. Веселинівська, 7 | Комунальна | Миколаївська громада | 920,8 |
| Вул. Іванова, 21 | Комунальна | Миколаївська громада | 1272,4 |
| Вул. Нагорна, 73а | Комунальна | Миколаївська громада | 889,6 |
| Темвод, корпус № 18 | Комунальна | Миколаївська громада | 932,68 |
| Темвод, корпус № 19 | Комунальна | Миколаївська громада | 450,0 |
| Темвод, столярна майстерня | Комунальна | Миколаївська громада | 205,0 |
| Вул. 2 Екіпажна, 4 (колишня поліклініка, пам’ятка архітектури) | Комунальна | Миколаївська громада | 1124,6 |
| Вул. 2 Екіпажна, 5 | Комунальна | Миколаївська громада | 388,00 |

*Джерело: Управління комунального майна Миколаївської міської ради*

Місцевий бюджет

Бюджет Миколаївської громади характерний помірним рівнем концентрації джерел наповнення дохідної частини загального фонду як за основними галузями, так і за основними платниками податків. Як і в попередніх періодах існує помірна залежність бюджету від окремих основних платників податків. Рівень самостійності бюджету в 2022 році залишався високим. Незважаючи на воєнний стан, у 2023 році відбулося зростання як доходів, так і видатків бюджету.

*Таблиця 17. Доходи бюджету, млн грн*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Показники** | **2021** | **2022** | **2023** |
| Податок на доходи фізичних осіб | 2 424 | 3 930 | 3 674 |
| Податок на прибуток підприємств | 2 | 10 | 2 |
| Внутрішні податки на товари та послуги | 222 | 187 | 318 |
| Місцеві податки та збори | 929 | 656 | 818 |
| Інші податки та збори | 1 | 0 | 1 |
| Неподаткові надходження | 143 | 150 | 238 |
| Доходи від операцій з капіталом | 9 | 0 | 120 |
| Офіційні трансферти | 1 376 | 809 | 1 072 |
| **Всього:** | **5 106** | **5 741** | **6 124** |

*Джерело: Openbudget.gov.ua*

*Таблиця 18. Видатки бюджету громади, млн грн*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Статті видатків** | **2021** | **2022** | **2023** |
| Загальнодержавні функції | 513 | 375 | 706 |
| Освіта | 2 048 | 1 802 | 1 936 |
| Економічна діяльність | 664 | 903 | 1 644 |
| Житлово-комунальне господарство | 838 | 511 | 1 286 |
| Охорона здоров’я | 149 | 194 | 280 |
| Соціальний захист та соціальне забезпечення | 209 | 172 | 382 |
| Духовний та фізичний розвиток | 325 | 223 | 349 |
| Громадський порядок, безпека та судова система | 15 | 133 | 97 |
| Охорона навколишнього природнього середовища | 1 | 0 | 0 |
| **Всього:** | **4 763** | **4 313** | **6 681** |

*Джерело: Openbudget.gov.ua*

Інфраструктура громади

Для житлово-комунального господарства міста характерні типові проблеми: високий рівень зношеності комунальних мереж та обладнання та заборгованість споживачів за спожиті послуги, що у свою чергу призводить до суттєвих втрат енергоносіїв. Водночас внаслідок повномасштабної російської агресії і, зокрема, розташування протягом понад восьми місяців російських військ неподалік Миколаєва, місто зазнало суттєвих руйнувань об’єктів житлової нерухомості та громадського призначення, виробничого комплексу, соціальної сфери, культурної спадщини та культурної інфраструктури, житлово-комунального господарства, інженерно-транспортної, енергетичної інфраструктури, інфраструктури комунікаційних мереж та водогосподарської інфраструктури. З початку повномасштабного вторгнення російської федерації, в результаті обстрілів частково або повністю зруйновано 37 багатоквартирних житлових будинків, з яких 7 потребують часткового демонтажу частин об'єктів, 4 - демонтажу, ліквідації. В цих будинках, згідно з технічним звітом, проведеним спеціалізованими організаціями, непридатні до експлуатації 465 квартир. Зазнали пошкодження 1034 багатоквартирних будинки.

*Таблиця 19. Обсяги пошкоджень/руйнувань житлового фонду на 01.01.2024 р.*

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **Загальна площа об'єктів, м кв.** | **Частково пошкоджено, м кв.** | **Повністю зруйновано, м кв.** | **Відновлено** (до функці-онального призначення), **м кв.** | **Без ушкоджень, м кв.** |
| Житло у багатоквартирних будинках | 23 765 713 | 409 630 | 20 370 | 30 1721 | 23 033 992 |

*Джерело: Департамент житлово-комунального господарства Миколаївської міської ради*

Постачання тепла населенню Миколаєва здійснюється від двох найбільших його виробників: ПрАТ «Миколаївська ТЕЦ» та ОКП «Миколаївоблтеплоенерго».

Водопостачання у місті забезпечує комунальне підприємство Миколаївської міської ради «Миколаївводоканал», яке має плани з модернізації мереж водопостачання та водовідведення міста, що дозволить мешканцям Миколаєва отримувати якісну питну воду.

Для централізованого питного водопостачання Миколаєва використовувалась вода з річки Дніпро та підземних джерел. Середньодобове споживання води містом складало близько 89,2 тис. м³, сира вода поступала для очистки в очисні споруди з Дніпра по двох водоводах діаметром 1400 мм протяжністю 73 км потужністю 240 тис. м³ води на добу.

Система водовідведення міста складається з мережі самопливних колекторів, якими стічні води транспортуються 32-ма насосними станціями каналізації та мережі напірних колекторів, якими стічні води транспортуються від насосних станцій каналізації до Галіцинівських чи Варварівських очисних споруд каналізації. В середньому через очисні споруди каналізації проходить 52 тис. м³ стічних вод. Довжина каналізаційної мережі - 723,6 км.

Житловий фонд Миколаєва складає 42 485 домоволодінь, з яких:

- 39 045 будинків садибної забудови;

- 35 будинків відомчого житлового фонду;

- 727 багатоквартирних будинків, які обслуговують ОСББ, ЖБК;

- 1760 багатоквартирних будинків, в яких мешканці самостійно обрали управителя або управитель був обраний на конкурсних засадах;

- 909 житлових будинків, в яких співвласниками не обрано форму управління і вони знаходяться на обслуговуванні житлово-експлуатаційних підприємств по тарифах, затверджених виконкомом Миколаївської міської ради;

- 9 будинків знаходяться на самостійному обслуговуванні.

Послуги з вивезення твердих побутових відходів у місті надаються двома підприємствами, які є переможцями конкурсу на надання послуг з вивезення твердих побутових відходів, а саме - КП ММР «Миколаївкомунтранс» та КП «Обрій-ДКП». Усі побутові відходи, які утворюються в місті, захоронюються на міському полігоні побутових відходів, який введено в експлуатацію у 1972 році, орієнтовний строк експлуатації якого - 50 років, площа – 37,93 га, розрахунковий обсяг видалення відходів – 50 млн м³. На даний час захоронено близько 49 млн м³.

Місто газифіковане на 87,6%. Природний газ проведений газопроводами загальною довжиною 7500 кілометрів. Газифіковано 330 тис. квартир, промислові підприємства, об’єкти комунально-побутового призначення та ін.

На території міста діють морські та річковий порти, потужний залізничний вузол, автовокзал та автостанції, система громадського транспорту, поблизу міста розташовані міжнародний аеропорт та аеродром «Кульбакине». Водний транспорт міста представлений трьома морськими портами: ДП «Миколаївський морський торговельний порт», ДП «СК «Ольвія», ТОВ «МСП «НІКА-ТЕРА» та одним річковим портом: АСК «Укррічфлот», а також низкою приватних терміналів. Акваторії портів з'єднуються з морем через Дніпро-Бузький лиман. Традиційно для Миколаївських портів основними видами оброблюваних вантажів були зернові та чорні метали. У попередніх періодах на причалах морських портів міста здійснювалось близько 23% загальної переробки вантажів по Україні.

Для задоволення потреб населення міста пасажирськими перевезеннями задіяно 13 підприємств-перевізників, які надають послуги з перевезення пасажирів. В складі цих підприємств залучена така кількість транспорту:

- 32 автобуси КП «Миколаївпастранс»;

- 99 тролейбусів та 47 трамваїв КП «Миколаївелектротранс»;

- близько 555 автобусів приватних підприємств-перевізників;

- 1 пасажирське судно ТОВ «СК «Артільмарін».

Транспортна мережа міста складається з 6-ти трамвайних, 7-ми тролейбусних та 41-го автобусних маршрутів.

Протяжність доріг Миколаєва складає 834,9 км, з них 13,4 км дороги державного значення, які знаходяться на балансі Служби відновлення та розвитку інфраструктури у Миколаївській області, та 12,9 км доріг місцевого значення, які знаходяться на балансі управління інфраструктури Миколаївської обласної військової адміністрації. Інші дороги перебувають в міській комунальній власності та знаходяться на балансі КП “ЕЛУ автодоріг”. На сьогодні потребує відновлення 4680 тис. м² покриття доріг Миколаївської громади.

Одним з найбільших викликів для Миколаєва під час російської агресії стало пошкодження системи водопостачання, передусім - 73-кілометрового водогону з Херсонської області. У 2022 році водопровід був пошкоджений ворожим обстрілом і опинилася під російською окупацією, відповідно, основне джерело централізованого водопостачання було втрачено. Як наслідок, Миколаїв був змушений використовувати воду з Бузького лиману, яка за показниками концентрації солі наближена до морської води. Відповідно, люди були забезпечені лише технічною водою, а труби системи водопостачання піддавалися значній руйнації через високу концентрацію солей у воді. Незважаючи на суттєву допомогу Миколаєві у відновленні зруйнованої інфраструктури водопостачання, місто все ще потребує суттєвої підтримки у налагодженні відповідної сфери життєдіяльності міста.

### Освіта

Повномасштабна російська агресія мала суттєві негативні наслідки для процесу освіти Миколаївської громади. Лише з липня 2023 року заклади дошкільної освіти поступово почали відновлення освітнього процесу, заклади середньої і вищої освіти продовжують навчання дистанційно. І якщо дошкільні навчальні заклади поступово повертаються до повноцінної роботи, то заклади середньої освіти не можуть відновити таку діяльність – як через руйнування, так і через значну частку учнів, які переживають за межами Миколаєва.

*Таблиця 20. Заклади дошкільної освіти, на початок навчального року*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **2021/2022** | **2022/2023** | **2023/2024** |
| Кількість закладів, одиниць | 73 | 74 | 74 |
| Кількість педагогічних працівників | 1 570 | 1 531 | 1 395 |
| Кількість дітей, осіб | 14 786 | 11 195 | 8 706 |
| Завантаженість закладів (дітей на 100 місць) | 141 | 102 | 80 |

*Джерело: Управління освіти Миколаївської міської ради*

*Таблиця 21. Заклади загальної середньої освіти, на початок навчального року*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **2021/2022** | **2022/2023** | **2023/2024** |
| Кількість закладів, одиниць | 70 | 68 | 68 |
| Кількість педагогічних працівників | 3 130 | 2 832 | 2 711 |
| Кількість учнів, осіб | 45 036 | 44 437 | 41 002 |
| * з них – за межами громади, в Україні | - | 15 703 | 5 573 |
| * з них – за кордоном | - | 16 932 | 9 519 |
| Середня наповненість класів | 28,58 | 29,1 | 28,69 |

*Джерело: Управління освіти Миколаївської міської ради*

*Таблиця 22. Заклади професійної (професійно-технічної) освіти на території громади, на початок навчального року*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **2021/2022** | **2022/2023** | **2023/2024** |
| Кількість закладів, одиниць | 9 | 7 | 7 |
| Кількість учнів у закладах, тис. осіб | 3 937 | 3 452 | 3 468 |

*Джерело: Управління освіти Миколаївської міської ради*

Миколаїв має потужний освітній потенціал і одну з критичних ролей у відновленні громади мають зіграти заклади вищої освіти, зокрема Національний університет кораблебудування ім. адмірала Макарова, Миколаївський національний державний університет ім.В.О.Сухомлинського, Миколаївський національний аграрний університет, Чорноморський національний університет імені Петра Могили.

*Таблиця 23. Заклади вищої освіти, на початок навчального року*

|  |  |
| --- | --- |
| **Показники** | **2023/2024** |
| Кількість закладів, одиниць | 70 |
| Кількість педагогічних працівників | 2 653 |
| Кількість студентів, осіб | 41 002 |
| * з них – за межами громади, в Україні | 6 200 |
| * з них – за кордоном | 10 100 |

*Джерело: Управління освіти Миколаївської міської ради*

### Охорона здоров’я

Заклади охорони здоров’я громади, підпорядковані Миколаївській міській раді, надають всі види медичної допомоги. В повному обсязі надається первинна, вторинна та спеціалізована медична допомога.

До мережі закладів охорони здоров’я Миколаєва входить 20 лікувальних закладів: 17 комунальних некомерційних підприємств, а саме: 6 лікарень, в тому числі 1 дитяча лікарня; 3 пологових будинки; 7 центрів первинної медико-санітарної допомоги, на базі яких розгорнуто 38 сімейних амбулаторій загальної практики - сімейної медицини; центр соціально значущих хвороб; 3 комунальні підприємства стоматологічної допомоги.

З початку повномасштабного вторгнення російської федерації в Україну в результаті ракетних ударів по місту пошкоджено 16 міських комунальних лікувальних закладів. Станом на дату написання ПВР більшість з них повністю відновлено.

### Соціальний захист

Під час воєнного стану особливо вразливими є соціально незахищені верстви населення, особи/сім'ї у складних життєвих обставинах, як із числа місцевих мешканців, так і ВПО, а також сімей військовослужбовців, учасників бойових дій, ветеранів, та сімей загиблих воїнів. Цим категоріям осіб надається адресна натуральна та грошова допомога.

У Миколаєві загальна кількість осіб, які потребують соціальної допомоги, становить 40% населення. Кількість пенсіонерів у громаді становить 24% населення.

У громаді функціонують два центри з надання соціальної допомоги внутрішнім переселенцям, які базуються на території дитячих садків. Наразі, в місті проводять роботи з ремонту гуртожитків для проживання ВПО.

*Таблиця 24. Статистичні дані про соціально незахищені категорії громадян, тис. осіб*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Показники** | **01.01.2023** | **01.01.2024** |
| Громадяни, яких виявлено та які перебувають на обліку і потребують допомоги, осіб | 186,4 | 238,4 |
| *у тому числі:*   * пенсіонери | 113,5 | 112,09 |
| * отримувачі державних допомог: допомоги сім’ям з дітьми, малозабазпеченим сім’ям, інші | 36,3 | 50,02 |
| * отримувачі субсидій | 21,2 | - |
| * особи з інвалідністю | 9,7 | 19,9 |
| ВПО | 30,6 | 47,2 |

*Джерело: Департамент праці та соціального захисту населення Миколаївської міської ради*

*Таблиця 25. Заклади соціального захисту і соціального обслуговування, утримання яких фінансується за рахунок бюджету громади*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **на 01.01.2022** | **на 01.01.2023** | **на 01.01.2024** |
| Кількість закладів, одиниць | 5 | 4 | 4 |
| Кількість працівників закладів, осіб | 370 | 339 | 323 |
| Кількість користувачів послуг закладів, осіб | 151 081 | 175 795 | 129 896 |

*Джерело: Департамент праці та соціального захисту населення Миколаївської міської ради*

### Культура та туризм

У Миколаєві діють понад 60 закладів культури, що перебувають на обліку міського комунального господарства. Станом на сьогодні ці заклади поступово відновлюють свою діяльність. Окрім того, в Миколаєві існує 347 пам’яток історії та культури.

До повномасштабної російської агресії туристичний сектор Миколаєва демонстрував суттєвий потенціал – так, у 2021 році туристичний збір в громаді зріс на 182% порівняно з 2020 роком, а в 2022 році, зі зрозумілих причин, скоротився майже в 6 разів. Сьогодні фіксуються тенденції повільного відновлення туристичної галузі.

*Таблиця 26. Туристичний збір в громаді, тис. грн*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **2020** | **2021** | **2022** |
| Туристичний збір (всього) | 1 771 | 3 239 | 563 |
| Туристичний збір, сплачений юридичними особами | 806 | 1 704 | 162 |
| Туристичний збір, сплачений фізичними особами | 965 | 1 535 | 401 |

*Джерело: Департамент фінансів Миколаївської міської ради*

### Фізичне виховання та спорт

У Миколаєві працює 24 спортивні школи, з яких 10 – спеціалізовані дитячо-юнацькі спортивні школи олімпійського резерву. Особливий розвиток одержали водні види спорту, базою для яких є Миколаївський яхт-клуб і спортивні бази на березі річок Інгул та Південний Буг.

Для потреб занять фізичною культурою і спортом місто має 3 стадіони, 116 спортивних залів, 2 плавальних басейни, 394 спортивні майданчики, 174 пристосовані приміщення для фізкультурно-оздоровчих занять, легкоатлетичний манеж, 3 веслувально-спортивні бази та кінноспортивну базу. Сьогодні в громаді розвивається 50 видів спорту, з яких у 28 видах рівень підготовки тренерів і матеріальної бази дозволяє готувати спортсменів міжнародного рівня.

### Оцінка екологічної ситуації

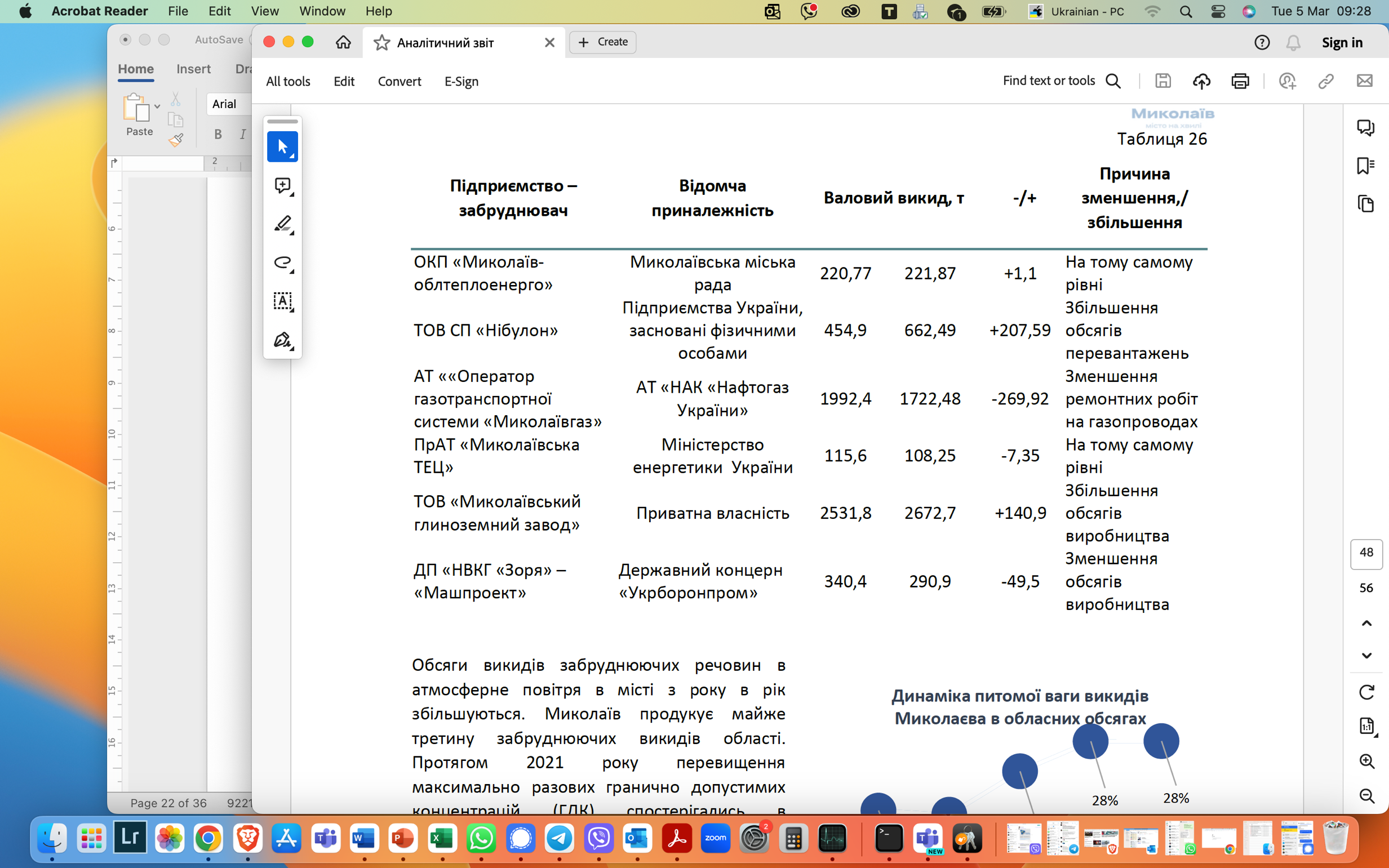
Особливої уваги у процесах відновлення та розвитку Миколаєва потребує питання вирішення екологічних проблем. Так, обсяги викидів забруднюючих речовин, передусім по формальдегіду, в атмосферне повітря в місті з року в рік зростали:

*Таблиця 27. Динаміка викидів забруднюючих речовин в атмосферне повітря   
від стаціонарних джерел у регіоні, тис. т*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **2017** | **2018** | **2019** | **2020** | **2021** |
| 3,329 | 3,039 | 3,153 | 3,153 | 3,433 |

*Джерело: Аналітичний звіт Стратегії розвитку Миколаєва до 2027 року*

*Таблиця 30. Основні підприємства-забруднювачів атмосферного повітря Миколаєва*



*Джерело: Аналітичний звіт Стратегії розвитку Миколаєва до 2027 року*

Водні об’єкти Миколаєва відчувають на собі значний антропогенний вплив, через потрапляння забруднюючих речовин із дощовою та талою водою, несанкціоновані врізки побутової каналізації до міської системи зливової каналізації, скидання недостатньо очищених стічних вод підприємствами, витоки паливно-мастильних матеріалів та інших хімічних речовин в результаті аварій у акваторії, недотримання технологій при перевантаженні сипучих вантажів у портах. Комунальним підприємством, що здійснює найбільший скид недостатньо очищених стоків до водних об’єктів області, є МКП «Миколаївводоканал», що експлуатує очисні споруди каналізації м.Миколаєва. МКП «Миколаївводоканал» 2021 року до водних об’єктів (Бузький лиман та р. Вітовка) скинуто 20,7 млн м³ стічних вод, з яких недостатньо очищених – 18,6 млн м³.

Висновки

Таким чином, Миколаїв, який був потужним промисловим центром завдяки своїй портовій інфраструктурі, внаслідок повномасштабної російської агресії та відсутності можливості на сьогодні відновити функціонування портової інфраструктури, втратив свої позиції і зазнав суттєвих руйнувань як внаслідок багатомісячних артилерійських обстрілів, так і регулярних атак ракетами та дронами з боку російської федерації.

З однієї сторони, населення в громаді скорочувалося і до початку повномасштабного російського вторгнення, а в 2022 році, коли місто опинилося в напівоточенні російських військ, значна кількість миколаївців покинула місто. З іншої сторони, більшість з цих осіб повернулася в рідне місто, окрім того, в громаду переїхало багато ВПО.

Ключовим питанням, в тому числі і для повернення людей в Миколаїв є підвищення рівня безпеки – як від атак з боку російської федерації, так і громадської безпеки загалом.

Через відсутність можливості відновити роботу деяких великих підприємств, мешканцям Миколаєва доводиться переорієнтовуватися на зайнятість в малому та середньому бізнесі. Водночас громаді слід докласти зусиль для залучення приватних інвесторів в розвиток своєї економіки.

Наслідком російської агресії в місті стали значні руйнування житлового сектору та інфраструктури громади, передусім, системи водопостачання. З огляду на подальші атаки російської федерації на енергетичні об’єкти України, надважливо в процесі відновлення Миколаєва забезпечити принципи зеленого переходу для максимальної диверсифікації джерел енергії, суттєвого зниження рівня енергоспоживання та покращення екологічної ситуації в громаді.

Особливий наголос в процесі відновлення необхідно зробити на створені умов для того, щоб діти та молодь не виїжджали з громади, а ті, які виїхали – повернулися. В цьому контексті критичним є завдання забезпечення якісної освіти, яка має створити умови для якісного та успішного життя людей у своїй громаді. Окрім того, Миколаїв має добрі перспективи розвитку спортивної сфери як одного з ключових факторів збереження і посилення людського потенціалу громади.

### Завдання та заходи відновлення та розвитку

Рамковими завданнями вищого рівня Плану відновлення і розвитку є:

* Досягнення позитивної демографічної (міграційної) динаміки (повернення у громаду місцевих мешканців, які виїхали під час воєнного стану, створення мотивації залишитися у громаді для ВПО);
* Створення умов для відновлення діяльності/повернення релокованого місцевого бізнесу, залучення інвестицій, започаткування нових бізнесів;
* Посилення людського капіталу (соціальна активність, інклюзія, соціальне підприємництво) та на цій основі – згуртованості громади;
* Посилення спроможності органів місцевого самоврядування та інституцій розвитку громади (агенції розвитку).

Відповідно до цих принципів, Робочою групою з напрацювання Плану відновлення та розвитку Миколаївської громади було підготовлено 31 завдання у чотирьох сферах життєдіяльності міста, які передбачають реалізацію 153 заходів відновлення, що включають 401 проєкт відновлення.

*Таблиця 31. Пріоритети та завдання відновлення та розвитку Миколаївської громади*

|  |  |
| --- | --- |
| **Пріоритети** | **Завдання** |
| 1. Безпека | 1.1. Забезпечити громаду спорудами цивільного захисту та укриттями |
| 1.2. Забезпечити громаду надійною системою оповіщення тривоги |
| 1.3. Скоординувати і підвищити рівень громадської безпеки у громаді |
| 1.4. Підвищити рівень безпеки в освітніх закладах |
| 1.5. Розробити програму «Захист України» |
| 1.6. Підвищити рівень безпеки в на водоймах |
| 1.7. Підвищити рівень протипожежної безпеки в громаді |
| 1.8. Вирішити проблему з безпритульними тваринами |
| 1.9. Підвищити рівень продовольчої безпеки |
| 2. Економіка | 2.1. Забезпечити системну підтримку мікро-, макро-, малого та середнього бізнесу |
| 2.2. Забезпечити розвиток промисловості |
| 2.3. Створити індустріальні парки |
| 2.4. Створити інноваційний район |
| 3. Інфраструктура | 3.1. Відновити житловий сектор і забезпечити реновацію житла |
| 3.2. Забезпечити якісну систему водопостачання та водовідведення |
| 3.3. Модернізувати систему опалення |
| 3.4. Диверсифікувати джерела опалення та електропостачання |
| 3.5. Налагодити якісну систему поводження з побутовими відходами |
| 3.6. Відновити та відремонтувати дороги та тротуари |
| 3.7. Забезпечити транспортне сполучення |
| 3.8. Створити умови для розвитку річкового та морського транспорту |
| 3.9. Перетворити Миколаїв на важливий транспортний та логістичний хаб |
| 3.10. Забезпечити озеленення громади |
| 3.11. Забезпечити високий рівень ритуальних послуг |
| 4. Гуманітарна сфера | 4.1. Переосмислити роль освіти. Відновити школи і садочки, створити сучасні освітні простори |
| 4.2. Забезпечити надання якісних медичних послуг з високим рівнем психологічної допомоги |
| 4.3. Забезпечити надання якісних адміністративних та соціальних послуг населенню громади |
| 4.4. Створити умови для розвитку молоді |
| 4.5. Забезпечити розвиток культури, збереження спадщини |
| 4.6. Створити умови для розвитку молоді |
| 4.7. Забезпечити розвиток культури, збереження спадщини |

Варто відзначити, що під час роботи над Планом відновлення, було переглянуто та погруповано деякі з них. Так, при початковому плануванні завдань відновлення було виокремлено як три окремі завдання:

* Забезпечити **інклюзію та безбар’єрність**;
* Забезпечити високі показники **енергоефективності** в громаді;
* **Забезпечити цифрове відновлення** та розвиток.

Водночас при напрацюванні заходів та проєктів відновлення стало зрозуміло, що їх не варто виокремлювати в окремі завдання, адже вони є елементами великої кількості проєктів, тому вони мають стати базовими наскрізними принципами відновлення та розвитку громади. Таким чином, дані завдання, фактично, були підняті на щабель вище.

Завдання відновлення та розвитку розкриваються в заходах, а заходи конкретизуються та деталізуються в проєктах місцевого розвитку. За підсумками діяльності Робочої групи з напрацювання Плану відновлення Миколаєва було затверджено завдання та заходи, відображені в Таблиці 32.

*Таблиця 32. Завдання та заходи відновлення та розвитку Миколаївської громади*

|  |  |
| --- | --- |
| **Завдання** | **Заходи** |
| 1.1. Забезпечити громаду спорудами цивільного захисту та укриттями | 1.1.1. Улаштування сховищ і укриттів у підвальних приміщеннях 114-ти житлових будинків (1 проєкт)  1.1.2. Будівництво та поточний ремонт укриттів у 32-ох закладах дошкільної освіти (34 проєкти)  1.1.3. Будівництво укриттів в 25-ти закладах загальної середньої освіти та поточний ремонт укриття в одному закладі (26 проєктів)  1.1.4. Капітальний та поточний ремонт споруд цивільного захисту, укриттів, підвальних приміщень під тимчасові укриття в 10-ти медичних закладах (10 проєктів)  1.1.5. Будівництво споруди цивільного захисту в медичному закладі та двох закладах соціального обслуговування населення (3 проєкти) |
| 1.2. Забезпечити громаду надійною системою оповіщення тривоги | 1.2.1. Модернізація системи оповіщення тривоги (1 проєкт) |
| 1.3. Скоординувати і підвищити рівень громадської безпеки у громаді | 1.3.1. Створення Ситуаційного центру Миколаєва (1 проєкт)  1.3.2. Створення мережі поліцейських станцій в громаді (1 проєкт)  1.3.3. Розробка та імплементація концепції «Smart City - Безпека» (1 проєкт)  1.3.4. Розвиток загальноміської мультисервісної мережі передачі даних (1 проєкт) |
| 1.4. Підвищити рівень безпеки в освітніх закладах | 1.4.1. Облаштування 34-ох закладів освіти системами відеоспостереження (1 проєкт)  1.4.2. Встановлення стаціонарних та (або) мобільних металодетекторів, турнікетів у 145-ти закладах освіти (1 проєкт)  1.4.3. Залучення до охорони у 145-ти закладах освіти представників поліції охорони (2 проєкти)  1.4.4. Ввести до штатного розпису 66-ти закладів загальної середньої освіти посаду «офіцер безпеки» (1 проєкт) |
| 1.5. Розробити програму «Захист України» | 1.5.1. Ремонт/реконструкція приміщення для волонтерів (1 проєкт)  1.5.2. Облаштування меморіалів на територіях почесних військових секторів (1 проєкт)  1.5.3. Створення музею воєнної техніки на базі ракетного крейсера «Україна» (1 проєкт) |
| 1.6. Підвищити рівень безпеки в на водоймах | 1.6.1. Будівництво двох рятувальних станцій на воді (2 проєкти)  1.6.2. Будівництво берегоукріплювальних споруд (1 проєкт)  1.6.3. Облаштування пляжних зон (1 проєкт) |
|
|
|
| 1.7. Підвищити рівень протипожежної безпеки в громаді | 1.7.1. Облаштування у 144-ох захисних спорудах закладів освіти автоматичних пожежних сигналізацій (1 проєкт)  1.7.2. Капітальний ремонт системи автоматичної пожежної сигналізації у 8-ми медичних закладах (8 проєктів)  1.7.3. Ремонт і заміна 121-го зовнішнього гідранта (2 проєкта) |
|
|
|
| 1.8. Вирішити проблему з безпритульними тваринами | 1.8.1. Реконструкція пунктів стерилізації та утримання тварин (1 проєкт) |
| 1.9. Підвищити рівень продовольчої безпеки | 1.9.1. Модернізація будівлі як опорної кухні (1 проєкт) |
| 2.1. Забезпечити системну підтримку мікро-, макро-, малого та середнього бізнесу | 2.1.1. Створення центру "Digital Skills and Employment Hub" (1 проєкт)  2.1.2. Створення ресурсного центру фінансової грамотності (1 проєкт)  2.1.3. Майстерня зі створення власної справи "Small Business Incubator" (1 проєкт)  2.1.4. Ревіталізація старих промислових об'єктів (1 проєкт)  2.1.5. Інвентаризація земель міста: встановлення меж водоохоронної та прибережної захисної смуги, встановлення та затвердження меж міста (1 проєкт)  2.1.6. Нормативна грошова оцінка міста Миколаєва (1 проєкт) |
| 2.2. Забезпечити розвиток промисловості | 2.2.1. Створення муніципальних виробничих потужностей для виробництва асфальту (1 проєкт) |
| 2.3. Створити індустріальні парки | 2.5.1. Створення індустріального парку «Миколаїв» (1 проєкт) |
| 2.4. Створити інноваційний район | 2.6.1. Розробка проєкту «Інноваційний район» (1 проєкт) |
| 3.1. Відновити житловий сектор і забезпечити реновацію житла | 3.1.1. Демонтаж 68-и зруйнованих багатоквартирних будинків (1 проєкт)  3.1.2. Демонтаж 225-ти пошкоджених внаслідок збройної агресії будівель (соціальних закладів, адмінбудівель, підприємств тощо) (1 проєкт)  3.1.3. Відновлення 1220-ти багатоквартирних будинків (4 проєкти)  3.1.4. Будівництво багатоквартирних будинків на 900 квартир (1 проєкт)  3.1.5. Осучаснення прибудинкових територій 990-ма ігровими та спортивними комплексами (1 проєкт)  3.1.6. Заміна 2500 ліфтів у багатоквартирних будинках (1 проєкт)  3.1.7. Ремонт одного гуртожитка (1 проєкт) |
| 3.2. Забезпечити якісну систему водопостачання та водовідведення | 3.2.1. Реконструкція водогону Дніпро-Миколаїв (1 проєкт)  3.2.2. Ремонт мереж водопостачання (2 проєкти)  3.2.3. Нове будівництво водогону (1 проєкт)  3.2.4. Модернізація насосних станцій водопроводу (1 проєкт)  3.2.5. Реконструкція очисних споруд водопроводу та модернізація системи знезараження води (3 проєкти)  3.2.6. Капітальний ремонт та реконструкція мереж водовідведення (2 проєкти)  3.2.7. Реконструкція насосних станцій каналізації (1 проєкт)  3.2.8. Будівництво міських та локальних очисних споруд каналізації (2 проєкти)  3.2.9. Реконструкція очисних споруд каналізації (1 проєкт) |
| 3.3. Модернізувати систему опалення | 3.3.1. Будівництво підземної магістральної теплової мережі централізованого теплопостачання (1 проєкт)  3.3.2. Реконструкція двох та поточний ремонт 4-ох тепломагістралей (6 проєктів)  3.3.3. Реконструкція п’яти зон теплопостачання (5 проєктів)  3.3.4. Модернізація внутрішньобудинкових систем теплопостачання (1 проєкт)  3.3.5. Реконструкція 27-ми котелень та закриття малоефективної котельні (28 проєктів)  3.3.6. Капітальний ремонт та реконструкція тепломереж (4 проєкти)  3.3.7. Капітальний та поточний ремонт адміністративних споруд (1 проєкт)  3.3.8. Установка очистки води на основі зворотного осмосу (1 проєкт)  3.3.9. Реконструкція берегової насосної станції (1 проєкт) |
| 3.4. Диверсифікувати джерела опалення та електропостачання | 3.4.1. Диверсифікація джерел генерації теплової енергії (1 проєкт)  3.4.2. Будівництво сонячних енергоблоків на об’єктах МКП «Миколаївводоканал» (1 проєкт)  3.4.3. Монтаж сонячних електростанцій для потреб 6-ти закладів освіти, двох лікарень та Міського геріатричного будинку (9 проєктів)  3.4.4. Модернізація мережі електропостачання (1 проєкт) |
| 3.5. Налагодити якісну систему поводження з побутовими відходами | 3.5.1. Рекультивація полігону побутових відходів (1 проєкт)  3.5.2. Будівництво нового полігону для побутових відходів (1 проєкт)  3.5.3. Створення сортувальної лінії на території діючого полігону (1 проєкт)  3.5.4. Поводження з відходами від руйнувань (1 проєкт)  3.5.5. Будівництво установки МБO для змішаних відходів, компостування (1 проєкт)  3.5.6. Впровадження сучасних методів і технологій із сортування, переробки та утилізації відходів (1 проєкт)  3.5.7. Проведення рекультивації територій несанкціонованих звалищ після їх ліквідації (1 проєкт) |
| 3.6. Відновити та відремонтувати дороги та тротуари | 3.6.1. Будівництво об’їзних доріг (2 проєкти)  3.6.2. Капітальний ремонт та реконструкція доріг, вулиць та тротуарів (6 проєктів)  3.6.3. Капітальний ремонт та відновлення дорожнього покриття на території житлових забудов (6 проєктів)  3.6.4. Будівництво підземного тунелю (1 проєкт)  Реконструкція перехресть (2 проєкти)  3.6.5. Будівництво двох мостів та відновлення двох мостів (2 проєкти) |
| 3.7. Забезпечити транспортне сполучення | 3.7.1. Напрацювання проєкту розвитку інфраструктури транспортного сполучення (1 проєкт)  3.7.2. Придбання додаткових одиниць тролейбусів (1 проєкт)  3.7.3. Заміна контактної мережі тролейбуса та нове будівництво тролейбусної ланки (1 проєкт)  3.7.4. Технічне переоснащення та модернізація тягових підстанцій (3 проєкти)  3.7.5. Капітальний ремонт тролейбусного та трамвайного депо, вагонно-ремонтних майстерень (3 проєкти)  3.7.6. Заміна контактної мережі та колії трамваю (2 проєкти)  3.7.7. Закупівля низькопідлогових трамвайних вагонів (1 проєкт)  3.7.8. Закупівля електробусів (1 проєкт)  3.7.9. Оновлення матеріально-технічної бази електротранспортної мережі (5 проєктів)  3.7.10. Впровадження автоматичної системи контролю та обліку електроенергії (АСКОЕ) (1 проєкт)  3.7.11. Впровадження електронного квитка (1 проєкт)  3.7.12. Будівництво солескладу (1 проєкт)  3.7.13. Закупівля обладнання, матеріалів та робіт для коректної роботи світлофорних об'єктів (1 проєкт)  3.7.14. Будівництво диспетчерського центру та диспетчеризації управління громадським пасажирським транспортом (1 проєкт)  3.7.15. Облаштування майданчиків для стоянки приватного транспорту мешканців (1 проєкт) |
| 3.8. Створити умови для розвитку річкового та морського транспорту | 3.8.1. Напрацювання проєкту розвитку інфраструктури річкового сполучення (1 проєкт)  3.8.2. Відновлення існуючих причальних споруд та будівництво нових (1 проєкт)  3.8.3. Створення навчального простору "Школи моряків" (1 проєкт)  3.8.4. Будівництво під'їзної та об’їзної дороги до морських портів (2 проєкти) |
| 3.9. Перетворити Миколаїв на важливий транспортний та логістичний хаб | 3.9.1. Капітальний ремонт автовокзалу (1 проєкт)  3.9.2. Капітальний ремонт залізничного вокзалу (1 проєкт)  3.9.3. Будівництво сухого порту (1 проєкт)  3.9.4. Відкриття автомобільних пунктів відстою для великогабаритного транспорту (1 проєкт)  3.9.5. Будівництво диспетчерського центру та диспетчеризації вантажного транспорту (1 проєкт) |
|
| 3.10. Забезпечити озеленення громади | 3.10.1. Реконструкція та благоустрій парків, скверів (6 проєктів)  3.10.2. Відновлення та благоустрій зелених зон (2 проєкти) |
| 3.11. Забезпечити високий рівень ритуальних послуг | 3.11.1. Забезпечення розвитку та підвищення рівня надання ритуальних послуг (1 проєкт)  3.11.2. Реконструкція та благоустрій кладовищ (1 проєкт)  3.11.3. Будівництво крематорію (1 проєкт) |
| 4.1. Переосмислити роль освіти. Відновити школи і садочки, створити сучасні освітні простори | 4.1.1. Реконструкція та ремонт будівель 11-ти закладів дошкільної освіти (11 проєктів)  4.1.2. Будівництво двох закладів дошкільної освіти (2 проєкти)  4.1.3. Капітальний ремонт будівель 5-ти закладів загальної середньої освіти (5 проєктів)  4.1.4. Реконструкція будівель 5-ти закладів загальної середньої освіти (5 проєктів)  4.1.5. Поточний ремонт будівель 9-ти закладів загальної середньої освіти та Палацу творчості учнів (10 проєктів)  4.1.6. Нове будівництво двох закладів загальної середньої освіти (2 проєкти)  4.1.7. Реконструкція закладів для розміщення центрів відновлення водопостачання на півдні України (2 проєкти)  4.1.8. Створення архіву ліквідованих дошкільних та шкільних закладів середньої освіти (1 проєкт)  4.1.9. Закупвіля шкільних автобусів для 9-ти закладів освіти (1 проєкт)  4.1.10. Придбання сучасних навчальних кабінетів, STEM-лабораторій, комп'ютерних комплексів, інтерактивного обладнання для 65-ти закладів освіти (1 проєкт)  4.1.11. Забезпечення інклюзивності в 49-ти закладах загальної середньої освіти (2 проєкти)  4.1.12. Ремонт спортивних залів і майданчиків у 32-ох закладах загальної середньої освіти (2 проєкти)  4.1.13. Створення Центрів освіти дорослих (2 проєкти) |
| 4.2. Забезпечити надання якісних медичних послуг з високим рівнем психологічної допомоги | 4.2.1. Будівництво двох діагностичних центрів (2 проєкти)  4.2.2. Будівництво водно-оздоровчого комплексу (1 проєкт)  4.2.3. Капітальний ремонт та реконструкція в 19-ох медичних закладах (19 проєктів)  4.2.4. Завершення створення перинатального центру (1 проєкт)  4.2.5. Ремонт та відкриття стаціонарного реабілітаційного відділення (1 проєкт)  4.2.6. Нове будівництво сімейної амбулаторії (1 проєкт)  4.2.7. Реконструкція існуючих будівель лікувально-профілактичних закладів під квартири для медичних працівників (1 проєкт)  4.2.8. Створення Кризового центру для жінок з дітьми (1 проєкт) |
| 4.3. Забезпечити надання якісних адміністративних та соціальних послуг населенню громади | 4.3.1. Створення філіалу Центру комплексної реабілітації дітей та осіб з інвалідністю (1 проєкт)  4.3.2. Проведення капітального ремонту, реконструкції, забезпечення благоустрою 22-х будівель надання адміністративних та соціальних послуг населенню (14 проєктів)  4.3.3. Реконструкція міського геріатричного будинку (1 проєкт)  4.3.4. Створення притулку для осіб без постійного місця проживання та поточний ремонт Центру нічного перебування таких осіб (2 проєкти)  4.3.5. Створення мобільного офісу з надання комплексу соціальних послуг в віддалених районах міста (1 проєкт)  4.3.6. Впровадження соціальної послуги тимчасового відпочинку для батьків або осіб, які їх замінюють, що здійснюють догляд за дітьми з інвалідністю (1 проєкт)  4.3.7. Впровадження послуги з раннього втручання (1 проєкт)  4.3.8. Забезпечення транспортними послугами осіб з інвалідністю та маломобільні групи населення (2 проєкти)  4.3.9. Облаштування приміщення для тимчасового перебування осіб, які опинилися в складних життєвих обставинах та ВПО (1 проєкт) |
| 4.4. Створити умови для розвитку молоді | 4.4.1. Створення КУ "Миколаївський міський молодіжний центр" (1 проєкт)  4.4.2. Капітальний ремонт будівлі міської станції юних техніків (1 проєкт)  4.4.3. Створення молодіжної медіа-лабораторії (1 проєкт) |
| 4.5. Забезпечити розвиток культури, збереження спадщини | 4.5.1. Створення Центру дозвілля для дітей та дорослих (1 проєкт)  4.5.2. Створення дитячої консерваторії та дитячої філармонії (1 проєкт)  4.5.3. Реконструкція двох палаців культури та упорядкування територій біля закладів культури (3 проєкти)  4.5.4. Ремонт та відновлення пам’ятків архітектури (1 проєкт)  4.5.5. Реставрація пам’ятки архітектури «Водонапірна башта» (1 проєкт)  4.5.6. Оновлення книжкового фонду публічних бібліотек міста (1 проєкт)  4.5.7. Оновлення території зоопарку (1 проєкт) |
|
|
|
|
|
|
|
|
| 4.6. Створити умови для реабілітації та соціалізації ветеранів | 4.6.1. Створення простору для Захисників та Захисниць та родин загиблих/померлих Захисників та Захисниць (1 проєкт) |
| 4.7. Створити умови для розвитку спорту | 4.7.1. Будівництво Центру легкої атлетики та ігрових видів спорту (1 проєкт)  4.7.2. Будівництво льодового палацу (1 проєкт)  4.7.3. Будівництво плавального басейну (1 проєкт)  4.7.4. Будівництво спортивного комплексу (1 проєкт)  4.7.5. Капітальний ремонт та реконструкція 16-ти спортивних об’єктів (спортивні школи, спортивні бази, елінги, спортивні зали, трибун стадіону, приміщень, футбольного майданчика, басейну яхт-клубу, огородження щогл освітлення стадіону, гребної бази, легкоатлетичні доріжки стадіону, приміщення адмінбудівлі) (16 проєктів)  4.7.6. Будівництво поля для гри у міні-футбол (1 проєкт)  4.7.7. Встановлення та оновлення спортивних та дитячих майданчиків (3 проєкти)  4.7.8. Придбання обладнання і предметів довгострокового користування для восьми ДЮСШ (1 проєкт) |
|
|
|
|
|
|
|
|
|

Відповідно до Додатку 1, найбільша кількість проєктів міститься в категорії «Відновлення об’єктів соціальної інфраструктури» - 244 проєктів (понад 60% від всіх проєктів). Водночас, якщо брати фінансові показники, то ця категорія також лідирує – загальна сума коштів на проєкти становить 18,9 млрд грн, водночас дві інші категорії об’єктів мають приблизно такі ж показники – Відновлення дорожньо-транспортної інфраструктури (16,4 млрд грн) та Відновлення об’єктів житлово-комунального господарства (15,4 млрд грн). Детальніша візуалізація розподілу проєктів відновлення відображена на графіках 1-4.

### Прогнозована потреба та можливі джерела фінансування

Джерелами фінансування реалізації Плану відновлення та розвитку Миколаєва є:

* власні надходження до бюджету громади;
* кошти державного бюджету України;
* субвенції, інші трансфери з Державного бюджету України місцевим бюджетам;
* кошти (гранти) міжнародних донорських організацій;
* кошти інвесторів, підприємств;
* кошти, отримані з інших джерел, не заборонених чинним законодавством України.

Актуальна інформація щодо грантових конкурсів та інших можливостей залучення міжнародних ресурсів регулярно публікується у мережі інтернет. Відтак, необхідно налагодити у виконавчому органі місцевого самоврядування систему постійного моніторингу відповідних інтернет-платформ та швидкої підготовки заявок на відповідні конкурси.

План відновлення та розвитку Миколаєва включає в себе 401 проєкт на загальну суму фінансування 60 349 949 000 гривень. Реалізація проєктів передбачає співфінансування з бюджету Миколаївської громади на рівні не менше 11%, що складає 6 850 770 000 гривень. Передбачено залучення коштів з зовнішніх джерел, таких як державний бюджет та міжнародні донорські організації й інші джерела, не заборонені чинним законодавством України, у розмірі 36 511 390 000 гривень та 16 987 787 000 гривень відповідно.

### Індикатори виконання завдань, здійснення заходів з відновлення та розвитку та їх прогнозні значення

Індикатори – це показники (кількісні або якісні), які дозволяють виміряти та/або відстежити зміни, що відбуваються під час або внаслідок упровадження проєкту, а також порівняти ці показники із попередньо запланованими. Індикатори є базою для системи моніторингу та оцінки проєкту. Вони дозволяють виміряти ефективність імплементованих заходів, пов'язаних із відновленням інфраструктури, розвитком економіки, безпеки, соціальних послуг та інших важливих сфер. Ці індикатори підбираються так, щоби відображати специфічні цілі кожного проєкту, забезпечуючи чіткість та вимірюваність їх виконання.

Система моніторингу та оцінки передбачена постановою Кабінету Міністрів України від 18 липня 2023 р. № 731 «Про затвердження порядків з питань відновлення та розвитку регіонів і територіальних громад». Забезпечення ефективності заходів з відновлення та відбудови громади створює стимул до майбутнього розвитку громади, враховуючи виклики, спричинені війною. Для кожного завдання та заходу у Плані відновлення та розвитку Миколаївської громади встановлені конкретні індикатори та їх прогнозні значення, які відображають очікуваний результат і допомагають відстежувати прогрес.

Наприклад, для завдання з відновлення інфраструктури, ключовими індикаторами можуть бути кількість демонтованих об’єктів, відновлених будівель, загальна площа відремонтованих та збудованих приміщень, а також рівень енергоефективності нової інфраструктури. Для оцінки проєктів відновлення та розвитку критичної, транспортної та комунікаційної інфраструктури передбачені показники протяжності нових лінії комунікацій та доріг.

Економічне відновлення оцінюється через кількість створених робочих місць, рівень залучених інвестицій та розвиток місцевого бізнесу. Розвиток туризму можна оцінити через зростання кількості відвідувачів міста та заходів у культурних закладах та подіях міста. Індикатори збереження природи оцінюють збереження ландшафтів, розвиток зелених зон та реабілітацію пошкоджених територій, зменшення об’єму шкідливих викидів, підкреслюючи значення екологічної стабільності. Одним з показників виконання завдань є кількість реалізованих проєктів з використання альтернативних джерел енергії.

Заходи у сфері безпеки вимірюються через здатність громади ефективно реагувати на надзвичайні ситуації та забезпечувати потреби мешканців. У контексті безпеки індикаторами можуть слугувати кількість укриттів, місць у них, створених або модернізованих, ефективність системи оповіщення та кількість навчань з цивільного захисту для мешканців.

У сфері освіти та культури індикатори оцінюють оновлення закладів, доступність послуг, їх якість та привабливість через кількість учасників заходів. Для соціальних та адміністративних послуг індикатори можуть включати кількість осіб, які отримали доступ до оновлених соціальних послуг, а також рівень задоволеності цими послугами.

Важливо розуміти, що індикатори та їх прогнозні значення можуть змінюватися з часом, адаптуючись до нових викликів та потреб громади. Такий підхід забезпечує гнучкість та відповідність плану до динамічного контексту повоєнного відновлення.